

แนวทางการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 10 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาล

หัวข้อ การบริหารจัดการด้านการเฝ้าระวังสุขภาพ

ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

M.D.,M.B.A.,Ph.D.

รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ



แนวทางการตรวจราชการ



ตัวชี้วัดที่ 1

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 2
ระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 4



ตัวชี้วัดที่ 2

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ

ระดับดี ขึ้นไป
มากกว่า ร้อยละ 90

ตัวชี้วัดที่ 1

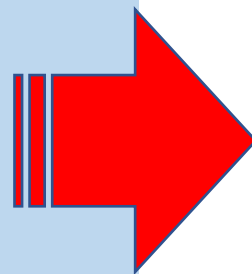
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน
ร้อยละ6

ระดับ 6

ไม่เกิน
ร้อยละ4

ระดับ 7



5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี
(Accounting)

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การบันทึกบัญชี



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



จัดสรรเงินเพียงพอ
(Budgeting)

หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย

หน่วยบริการจัดทำแผน Planfin แบบไม่มีความเสี่ยง
แผนเงินบำรุงมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



พัฒนาศักยภาพบริหาร
ด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร
(Competency)

จัดอบรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน

จัดอบรม สำหรับผู้บริหาร



ส่วนกลาง/เขต จัดอบรม
(ผู้บังคับบัญชารายงานใน ตก.)

การจัดการ
การเงินการคลัง
ระดับสาธารณสุขอำเภอ
โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

รพ.สต.ทั้งหมด	งบดำเนินการ	งบลงทุน/ค่าเสื่อม	รวม
ในเครือข่ายCUP(Sub)			
(10701) เมืองยโสธร	13,453,148.76	26,001.58	13,479,150.34
(10963) ทราชมูล	6,202,923.18	0	6,202,923.18
(10964) กุดชุม	5,586,614.19	0	5,586,614.19
(10965) คำเขื่อนแก้ว	8,437,526.77	6,525.44	8,444,052.21
(10966) ป่าติ้ว	2,475,656.70	18,715.14	2,494,371.84
(10967) มหาชนะชัย	7,300,827.65	13,651.00	7,314,478.65
(10968) ค้อวัง	3,563,136.37	14,540.18	3,577,676.55
(10969) ไทยเจริญ	1,320,441.33	6,594.90	1,327,036.23
(11444) เลิงนกทา	7,906,703.39	444,272.35	8,350,975.74
รวม	56,246,978.34	530,300.59	56,777,278.93

หน่วยบริการ รพ.สต.	งบดำเนินการ	งบลงทุน/ค่าเสื่อม	รวม
(13886) - ค่าเตย	0	0	0
(03928) - ค่าไฟ	215,439.54	4,274.75	219,714.29
(03924) - น้ำค่า	384,201.23	164.14	384,365.37
(03926) - สัมผัส	0	0	0
(03925) - หนองคูน้อย	299,933.30	2,156.01	302,089.31
(03927) - หนองสนม	420,867.26	0	420,867.26
รวม	1,320,441.33	6,594.90	1,327,036.23

รายงานการ รับ - จ่าย เงินบำรุง

โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล อำเภอ จังหวัดขอนแก่น

ประจำเดือน ตุลาคม 2561

รายการ	เดือนนี้ บาท.สตางค์	ตั้งแต่ต้นปี บาท.สตางค์
รายรับ		
ค่ายา	-	-
ค่าบริการทางการแพทย์บัตรประกันสังคม	-	-
เงินจัดสรรงบ QOF	-	-
เงินจัดสรรงบ P&P	-	-
เงินจัดสรรงบแพทย์แผนไทย	-	-
เงินรายรับ Fixed cost	-	-
เงินอุดหนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	-	-
เงินอุดหนุนจากหน่วยบริการอื่น	-	-
ดอกเบี้ยธนาคาร	-	-
เงินบริจาค	-	-
อื่นๆ(ระบุ)....	-	-
รวมเงินรายรับ	-	-

รายจ่าย		
ค่าจ้างชั่วคราวรายเดือน(สนับสนุน)	-	-
ค่าตอบแทน	-	-
ค่าใช้สอย	-	-
ค่าวัสดุ	-	-
ค่าครุภัณฑ์	-	-
ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	-	-
ค่าใช้จ่ายตามโครงการ	-	-
จ่ายอุดหนุนให้หน่วยบริการอื่น	-	-
อื่นๆ(ระบุ)....	-	-
รวมเงินรายจ่าย	-	-
รายรับ สูงกว่า (ต่ำกว่า) รายจ่าย	-	-
เงินบำรุงคงเหลือยกมา	-	-
เงินบำรุงคงเหลือยกไป	-	-

รายการที่จะต้องจ่ายตามใบสั่งหรือสัญญา

ค่าวัสดุ

ค่าครุภัณฑ์

ค่าเวชภัณฑ์และเคมีภัณฑ์

ค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

ค่าสาธารณูปโภคที่มีอาจเบิกจ่ายได้จากงบประมาณ

ค่าไฟฟ้า

ค่าน้ำประปา

ค่าโทรศัพท์

ค่าไปรษณีย์ภัณฑ์

ค่ารักษาพยาบาลผู้มีรายได้น้อย

ค่าอื่นๆ

ค่าตอบแทน

ค่าจ้างทำความสะอาด

รวม

หน้าจบบัญชีตามบันทึก รายจ่ายทุกประเภท

ประจำเดือน ตุลาคม 2561

ลำดับ	รายการ	จำนวนเงิน
1	ค่าจ้างชั่วคราวพนักงานกระทรวงสาธารณสุข	-
2	ค่าจ้างชั่วคราวอื่น(ที่มีประกันสังคม)	-
3	ค่าตอบแทนด้านรักษานอกเวลาและวันหยุดราชการ	-
4	ค่าตอบแทนการออกเวชปฏิบัติเชิงรุก	-
5	ค่าตอบแทน ฉ.8/ ฉ.11	-
6	ค่าตอบแทน พตส.พยาบาลที่ยังไม่บรรจุ	-
7	ค่าจ่ายไปราชการอบรมหลักสูตรระยะสั้น(1สป.+)	-
8	ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการอื่นๆ	-
9	จ้างเหมาพนักงานบันทึกข้อมูล	-
10	จ้างเหมาทำความสะอาด	-
11	ค่าจ้างหมอนวดแผนไทย	-
12	ค่าจ้างผู้ช่วยทันตะฯ	-

13	ค่าจ้างเหมาบริการอื่น	-
13	สมทบประกันสังคม	-
14	ค่าซ่อมบำรุง	-
15	ค่าใช้สอยอื่นๆ...	-
16	ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	-
17	ค่าวัสดุอื่นๆ	-
18	ค่าครุภัณฑ์	-
19	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	-
20	ค่าสาธารณูปโภค	-
21	ค่าใช้จ่ายตามโครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบล	-
22	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ LTC.	-
23	ค่าใช้จ่ายตามโครงการ รพ.สต.และ อื่นๆ	-
24	จ่ายอุดหนุนให้หน่วยบริการอื่น	-
25	อื่นๆ(ระบุ)....	-
	รวมรายจ่าย	-

ลงชื่อ

เจ้าหน้าที่การเงิน

ส่วนราชการ จังหวัดขอนแก่น

รายงานการรับ - จ่ายเงินนอกงบประมาณ ประเภทเงินฝาก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ประจำเดือน ตุลาคม 2561

เงินบำรุง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล อำเภอ จังหวัดขอนแก่น

ยอดยกมา	-	บาท
รายรับ	-	บาท
รายจ่าย	-	บาท
คงเหลือยกไป		บาท
แยกเป็น		
1. ฝากกระทรวงการคลัง รหัสบัญชี 910		บาท
2. ฝากธนาคารแห่งประเทศไทย		บาท
3. ฝากธนาคารที่เป็นรัฐวิสาหกิจ หรือธนาคารพาณิชย์		
0		
0 จำนวนเงิน		บาท
0		
0 จำนวนเงิน		บาท
0		
0 จำนวนเงิน		บาท
0		

0		
0	จำนวนเงิน	บาท
4.	สัญญาการยืมเงิน	บาท
5.	เงินรับฝากจากกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบล(คงเหลือสะสมยกมา)	บาท
6.	อื่นๆ (ระบุ).เช่น งบบริการทางสาธารณสุขที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม)	บาท
7.	เงินสดในมือ	- บาท
8.	เงินบำรุงคงเหลือจริงเมื่อหักเงินรับฝากแล้ว	- บาท
	รวมเงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	- บาท

ลงชื่อ

เจ้าหน้าที่การเงิน

()

ลงชื่อ

ผอ.รพ.สต.

()



รพ.สต.ติดดาว



บริหารดี ประสานงานดี ใต้ามิติมีส่วนร่วม บุคลากรดี บริการดี ประชาชนสุภาพดี

สรุปรายงานตรวจสอบภายใน รพ.สต. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ประเด็นตรวจสอบ

ด้านการเงิน

๑.การกำหนดหน้าที่

- ไม่มีคำสั่งมอบหมายผู้รับผิดชอบด้านจัดทำบัญชี
- ผู้รับผิดชอบด้านบัญชีและการเงินเป็นบุคคลเดียวกัน
- ไม่มีคำสั่งเจ้าหน้าที่นำเงินฝากธนาคาร

๒. เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินฝากคลัง

- เงินสดคงเหลือประจำวันเกินวงเงินที่กำหนด
- การเก็บรักษาเงินสดในมือคงเหลือไม่ได้เก็บไว้ในตู้নিরภัย
- เก็บรักษาเงินในหีบเหล็ก
- ไม่มีตู้নিরภัยเก็บรักษาเงิน
- มีการนำเงินสดฝากธนาคารไม่ครบทั้งจำนวนที่มีอยู่ในมือ
- การนำเงินฝากธนาคารพบว่าผู้รับผิดชอบไม่ได้เก็บสำเนาใบฝากธนาคาร
- มีเงินนอกฝากธนาคารพาณิชย์เกินวงเงินที่กำหนด
- ไม่ได้นำเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ฝากคลัง อย่างน้อยเดือนละครั้ง
- การจัดทำบัญชีเงินฝากธนาคารไม่แนบStatement แต่ละบัญชี
- ไม่มีการจัดเก็บStatementที่ได้รับจากธนาคาร
- ไม่ได้จัดทำบัญชียอดเงินฝากธนาคาร
- ยอดเงินฝากธนาคารไม่ตรงรายงานคงเหลือประจำวัน
- การจัดทำรายงานเงินคงเหลือประจำวัน ๔๐๗ ไม่เป็นปัจจุบัน, กรรมการและหัวหน้าลงนามไม่เป็นปัจจุบัน
- การจัดทำทะเบียนคุมเงินนอกงบประมาณ ๔๐๔ ไม่เป็นปัจจุบัน และจัดทำรวมทุกบัญชีของหน่วยงานไม่ได้แยกแต่ละบัญชี
- การจัดทำสมุดเงินสด ๔๐๑ ไม่เป็นปัจจุบัน
- การจัดทำรายงาน ๔๐๗, ๔๐๔, ๔๐๑ ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ไม่ได้พิมพ์มาจัดเก็บไว้ในแต่ละวันและแต่ละเดือน

๓. การรับเงิน

- การออกใบเสร็จในแต่ละวันจุดเดียวกันมีหลายคน
- ไม่เขียนเหตุผลในการยกเลิกใบเสร็จรับเงิน
- ไม่ได้ตรวจสอบความถูกต้องของสำเนาใบเสร็จรับเงิน เช่น ไม่ได้สรุปยอดเงินรวมไว้หลังใบเสร็จฉบับสุดท้าย พร้อมลงลายมือชื่อ
 - ไม่ได้จัดทำรายงานการใช้ใบเสร็จคงเหลือสิ้นปีงบประมาณให้หัวหน้าส่วนราชการผู้เบิกใบเสร็จรับเงิน

๔. การเบิกจ่ายเงิน

- ใช้สำเนาเอกสารประกอบการเบิกจ่าย (สำเนารายงานขอซื้อขอจ้างกรณีเบิกจ่ายครั้งเดียว)
- เจ้าหน้าที่การเงินไม่ได้ตรวจสอบความถูกต้องของหลักฐานก่อนเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติจ่าย
- เอกสารการเบิกจ่ายในการจัดซื้อ จัดจ้างไม่ครบถ้วน เช่น ไม่มีรายงานผลการพิจารณาผู้ชนะและขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง ,ไม่มีประกาศผู้ชนะ ,ใบสั่งจ้างไม่ติดอากรแสตมป์, ใบส่งของไม่ลงวันที่/ใบส่งของไม่มีลายมือชื่อผู้รับของ,ไม่มีรายงานผลการตรวจรับเสนอหัวหน้าส่วนราชการ
- เอกสารรายงานผลการพิจารณาและขออนุมัติสั่งซื้อสั่งจ้างวันที่ไม่สอดคล้องกับระบบรับหนังสือของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ
- การจ่ายเงินไม่ได้หักภาษี ณ ที่จ่าย
- การจ่ายเงินไม่ได้จ่ายด้วยเช็คจ่ายโดยการใช้ใบถอนเงิน
- การจ่ายเช็คด้านหลังเช็คไม่ลงวันที่รับเช็ค
- ใบเสร็จรับเงินไม่ได้ลงวันที่
- ใบเสร็จรับเงินไม่ได้ประทับตรา “จ่ายเงินแล้ว” และไม่ลงลายมือชื่อ วันเดือน ปี ที่จ่ายเงิน
- การเก็บหลักฐานการจ่ายจัดเก็บไว้เป็นหมวดหมู่ไม่ได้เก็บไว้ที่ผู้รับผิดชอบบัญชี และไม่ได้จัดเก็บเป็นรายเดือน

การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

- ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของเอกสารการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการแบบ ๘๗๐๘
ไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจแต่ได้ทำการเบิกจ่ายแล้ว

๕.เงินบริจาค

- ไม่มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินบริจาคหรือทรัพย์สินบริจาคของหน่วยงาน
- การรับเงินบริจาคไม่ได้เปิดบัญชีบริจาคโดยรับเข้าบัญชีเงินบำรุงหน่วยงาน(ธนาคารกรุงไทย)และออกใบเสร็จรับเงินหลังจากวันให้นำเงินฝากธนาคาร
- ไม่ได้จัดทำทะเบียนคุมเงินบริจาค

๖.ระบบควบคุมภายใน

- ไม่มีการทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ
- การจัดทำผังการปฏิบัติงานยังไม่ครอบคลุมตามภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานหรือภารกิจตามแผนการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยงาน
- มีการประเมินแบบ ปย.๑และปย.๒
- ปี ๒๕๖๑ ไม่ได้จัดส่งรายงานให้กับสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ (แบบปก.๔และปก.๕)

ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขด้านการรับเงิน เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินฝากคลัง (เงินบำรุงพ.ศ.๒๕๖๒ และเงินบริจาค)

ระเบียบเงินบำรุง พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๕ วิธีปฏิบัติด้านการรับเงิน การเบิกเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำเงินฝากคลังหรือวิธีปฏิบัติอื่นใดที่ไม่ได้กำหนดไว้ในระเบียบ (เงินบำรุง พ.ศ.๒๕๖๒๗ ให้ถือปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการโดยอนุโลม

โดยให้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกเงินจากคลัง การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำเงินส่งคลัง พ.ศ.๒๕๖๒

การเก็บรักษาเงินสด การนำเงินฝากธนาคาร และการนำเงินฝากคลัง

หนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่ สธ ๐๒๐๗ ว ๖๓ ลว.๑๑ มกราคม ๒๕๖๐ เรื่องข้อมความเข้าใจการนำเงินนอกงบประมาณฝากธนาคารพาณิชย์กลับเข้าฝากคลังและนำเข้าระบบGFMIS

-สำหรับสถานีนามัย(รพสต.)

เงินสด ในการเก็บรักษา

-ในท้องที่ที่มีธนาคาร ๕,๐๐๐ บาท

-ในท้องที่ที่ไม่มีธนาคาร ๑๐,๐๐๐ บาท

เงินฝากธนาคารพาณิชย์ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ส่วนที่เกินฝากคลังทั้งจำนวน

1.2.2 การนำแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ	5	2
การจัดทำแผนปฏิบัติการ ถ่ายทอดแผนไปสู่การปฏิบัติ		
มีการจัดทำแผนปฏิบัติการที่ตอบสนอง สอดคล้องกับการจัดสรรทรัพยากร (คน เงิน ของ) ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานได้สำเร็จ ถ่ายทอดแผนไปสู่บุคลากรทุกคนให้ตระหนักและมีส่วนร่วมในการนำไปปฏิบัติให้บรรลุ กำหนดตัวชี้วัดที่ใช้ติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติการ		
(1) มีการจัดทำแผนปฏิบัติการที่ตอบสนอง สอดคล้องกับการจัดสรรทรัพยากร (คน เงิน ของ)	1	
(2) มีข้อ (1) และมีจัดสรรทรัพยากร (คน เงิน ของ) ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานได้สำเร็จ	2	2
(3) มีข้อ (1), (2) และถ่ายทอดแผนไปสู่บุคลากรทุกคนให้ตระหนักและมีส่วนร่วมในการนำไปปฏิบัติให้บรรลุ	3	
(4) มีข้อ (1), (2), (3) และกำหนดตัวชี้วัดที่ใช้ติดตามความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการ	4	
(5) มีข้อ (1), (2), (3), (4) และบุคลากรรับทราบและสามารถปฏิบัติได้	5	

1.3 ระบบบริหารจัดการที่สำคัญ

1.3.1 การจัดการการเงินและบัญชี

เกณฑ์	รายการตรวจประเมิน	คะแนน	
		เต็ม	ได้
1.3 ระบบบริหารจัดการที่สำคัญ			
	1.3.1 การจัดการการเงินและบัญชี	5	
	มีการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ การเงิน การคลัง ป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ		
	1. มีคำสั่งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินของหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่รับผิดชอบการเบิกจ่ายเงินถอนเงิน และเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานการเงิน	1	1
	2. มีแผนการใช้เงินงบประมาณและเงินบำรุง	1	1
	3. มีหลักฐานทางการเงินที่ตรวจสอบได้และเป็นปัจจุบัน		
	- มีบัญชีควบคุมการรับ-จ่ายเงินเป็นปัจจุบันถูกต้อง (404/407)		
	- สมุดคุมการใช้ใบเสร็จรับเงิน และสรุปผลการใช้ประจำปี	1	1
	- มีเอกสารการดำเนินการจัดซื้อ/จ้าง ดำเนินการได้ถูกต้องตามระเบียบ และเป็นปัจจุบัน		
	4. มีแผนการจัดทำบัญชีเกณฑ์คงค้างหรือมีการบันทึกบัญชีผ่านโปรแกรมการเงินอื่นๆได้ถูกต้อง และทันตามกำหนดเวลา	1	1
	5. ได้รับการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและนำผลข้อเสนอแนะไปแก้ไข	1	1
	รวมคะแนน	5	5

5 มาตรการ (ต่อ)



สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
(Division of regional health)

เขตมีนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการเสริม

เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวัง

ผู้นิเทศเขียนรายงานใน ๓๓.



ติดตามกำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเฝ้าระวัง
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
 $TPS \geq 10.5$ คะแนน

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 40



แนวทางการประเมิน ปีงบประมาณ 2565

ความพอเพียง การกำกับ ติดตาม ประสิทธิภาพและฟ้าระวัจวิกฤตทางการเงิน



- ❑ พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)
 - ปรับปรุงระบบบัญชีบริหารให้กระชับ ใช้งานง่าย และติดตามได้ตลอดเวลา
 - พัฒนาระบบ ERP หน่วยบริการ



- ❑ จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)
 - ทบทวนการจัดสรร Basic Payment
 - จัดทำแผนรายได้-ค่าใช้จ่าย + แผนเงินบำรุง โดยมีกำกับติดตามและประเมินผล
 - พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มฐานลูกค้ากลุ่มสิทธิ NON UC



- ❑ พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)
 - พัฒนาหลักสูตรให้ต่อเนื่อง แบ่งเป็น ระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง
 - สร้าง Young blood ในแต่ละเขตให้เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินการคลัง



- ❑ สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ (Division of regional health)
 - พัฒนาระบบ Early Warning sign และคาดการณ์



- ❑ ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)
 - ใช้เครื่องมือ TPS ประเมินกระบวนการและผลการดำเนินงาน

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	± 5%	1.0	★
• รายจ่าย	± 5%	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าเช่า วก.มิใช่ยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	★
• สินค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบรบทดลองเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	≥ 80 %	1.0	★
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	★

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin ≥ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) ≥ ค่ากลาง		★
• EBITDA ≥ 0	1.0	★
	1.0	
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน		2
• กุณສํารองสุทธื NWC ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี
(Accounting)

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การบันทึกบัญชี

- ลูกหนี้ยกมา
- ลูกหนี้ ปัจจุบัน
- ส่วนต่าง และ ค่าเพื่อหนี้



จัดสรรเงินเพียงพอ
(Budgeting)

หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย

- รายได้เหมาะสม
- รายได้กองทุนย่อย



พัฒนาศักยภาพบริหาร
ด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร
(Competency)

อบรม ผู้ปฏิบัติงาน

อบรม ผู้บริหาร และ CFO

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้จากผู้รับบริการ รายเดือน (พฤศจิกายน 2564) สิทธิข้าราชการ

สถานบริการ	ลูกหนี้ยกมา	ลูกหนี้ในเดือน	รวม	ชำระหนี้	ส่วนต่าง/ อนุเคราะห์	หนี้คงเหลือ
ยโสธร	51,226,105.80	15,805,491.51	67,031,597.31	20,027,659.13	3,432,188.08	43,571,750.10
ทรายมูล	1,377,845.66	536,376.25	1,914,221.91	440,403.25	2,464.00	1,471,354.66
กุดชุม	3,700,693.90	1,073,922.75	4,774,616.65	404,420.14	0	4,370,196.51
คำเขื่อนแก้ว	1,952,221.75	1,910,481.50	3,862,703.25	539,383.75	0	3,323,319.50
ป่าดัว	645,303.26	348,491.27	993,794.53	294,758.69	41,757.63	657,278.21
มหาชนะชัย	1,218,806	754,647.50	1,973,453.50	574,016.75	114,178.50	1,285,258.25
ค้อวัง	811,916.74	339,029.08	1,150,945.82	329,196.50	0	821,749.32
ไทยเจริญ	980,009.20	870,282.62	1,850,291.82	175,546.15	0	1,674,745.67
เลิงนกทา	9,214,789.08	3,387,478.95	12,602,268.03	483,845.00	0	12,118,423.03
รวม	71,127,691.39	25,026,201.43	96,153,892.82	23,269,229.36	3,362,231.21	69,294,075.25

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้จากผู้มารับบริการแบบรายเดือน (พฤศจิกายน 2564) สิทธิเบิกจ่ายต้นสังกัด

สถานบริการ	ลูกหนี้ยกมา	ลูกหนี้ในเดือน	รวม	ชำระหนี้	ส่วนต่าง/ อนุเคราะห์	หนี้คงเหลือ
ยโสธร	948,564.01	448,517	1,397,081.01	33,136.96	52,866.26	1,311,077.79
ทรายมูล	0	0	0	0	0	0
กุดชุม	1,040,366.75	317,754.25	1,358,121.00	22,000	0	1,336,121
คำเขื่อนแก้ว	20,194	0	20,194	0	0	20,194
ป่าดัว	0	0	0	0	0	0
มหาชนะชัย	10,588	0	10,588	0	0	10,588
ค้อวัง	47,386	0	47,386	0	0	47,386
ไทยเจริญ	0	0	0	0	0	0
เลิงนกทา	185,457	8,055	193,512	0	0	193,512
รวม	2,252,555.76	774,326.25	3,026,882.01	55,136.96	52,866.26	2,918,878.79

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้จากผู้มารับบริการแบบรายเดือน (พฤศจิกายน 2564) **สิทธิ UC**

สถานบริการ	ลูกหนี้ยกมา	ลูกหนี้ในเดือน	รวม	ชำระหนี้	ส่วนต่าง/ อนุเคราะห์	หนี้คงเหลือ
ยโสธร	173,163,209.18	129,978,958.65	303,142,167.83	20,502,997.98	128,598,236.18	154,040,933.67
ทรายมูล	6,319,472.98	2,499,653.50	8,819,126.48	1,709,237.50	0	7,109,888.98
กุดชุม	39,557,930.78	13,563,354.00	53,121,284.78	908,200.79	210	52,213,293.99
คำเขื่อนแก้ว	23,312,596.25	6,013,922	29,326,518.25	7,007,453.05	2,936,905.95	19,382,159.25
ป่าดัว	2,906,411.66	4,727,157.07	7,633,568.73	2,300,416.72	3,459,045.81	1,874,106.20
มหาชนะชัย	15,224,827.64	6,360,375.66	21,585,203.30	2,079,176.35	13,704,196.42	5,801,830.53
ค้อวัง	10,534,019.17	4,173,788.17	14,707,807.34	3,488,348.11	0	11,219,459.23
ไทยเจริญ	32,565,119.52	13,700,766.11	46,265,885.63	4,436,720.77	0	41,829,164.86
เลิงนกทา	17,575,838.70	13,716,277.52	31,292,116.22	5,357,200.36	0	25,934,915.86
รวม	321,159,425.88	194,734,252.68	515,893,678.56	47,789,751.63	148,698,594.36	319,405,752.57

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้จากผู้มารับบริการแบบรายเดือน (พฤศจิกายน 2564) สิทธิประกันสังคม

สถานบริการ	ลูกหนี้ยกมา	ลูกหนี้ในเดือน	รวม	ชำระหนี้	ส่วนต่าง/ อนุเคราะห์	หนี้คงเหลือ
ยโสธร	146,863,434.12	9,479,037.66	156,342,471.78	42,500,448.79	7,673,047.95	106,168,975.04
ทรายมูล	2,515,884.75	210,808.50	2,726,693.25	99,628.36	0	2,627,064.89
กุดชุม	5,515,915.40	538,036.60	6,053,952	0	0	6,053,952
คำเขื่อนแก้ว	13,181,596.02	367,133.25	13,548,729.27	6,892,491.45	355,604.05	6,300,633.77
ป่าดัว	5,339,839.99	94,333.59	5,434,173.58	3,656,368.56	164,764.75	1,613,040.27
มหาชนะชัย	14,479,120.50	356,062	14,835,182.50	2,658,100.05	120,238.55	12,297,321
ค้อวัง	10,532,335.53	99,453.40	10,631,788.93	4,853,318	0	5,778,471.11
ไทยเจริญ	179,024.79	186,081.67	365,106.46	58,942.83	0	306,163.63
เลิงนกทา	23,870,628.34	812,616.61	24,683,244.95	130,037.50	0	24,553,207.45
รวม	222,477,779.44	12,143,563.28	234,621,342.72	60,849,335.54	8,313,655.30	165,698,829.16

ข้อมูลการจัดเก็บรายได้จากผู้มารับบริการแบบรายเดือน (พฤศจิกายน 2564) สิทธิ ขำระเอง

สถานบริการ	ลูกหนี้ยกมา	ลูกหนี้ในเดือน	รวม	ชำระหนี้	ส่วนต่าง/ อนุเคราะห์	หนี้คงเหลือ
ยโสธร	29,671,744.89	1,449,840.07	31,121,584.96	0	0	31,121,584.96
ทรายมูล	279,094	14,771	293,865	0	0	293,865
กุดชุม	61,167	20,970.75	82,137.75	300	0	81,837.75
คำเขื่อนแก้ว	286,270	91,674	377,944	225,969	16,134	135,841
ป่าดัว	269,575	65,831	335,406	0	12,084	323,322
มหาชนะชัย	50,391	175,845	226,236	158,610	0	67,626
ค้อวัง	242700	60,714	303414	35614	932	267800
ไทยเจริญ	231,270	342,842	574,112	1,750	0	572,362
เลิงนกทา	850,428.36	570,426	1,420,854.36	367,610	0	1,053,244.36
รวม	31,942,640.25	2,792,913.82	34,735,554.07	789,853	29,150	33,917,483.07

5 มาตรการ (ต่อ)



สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
(Division of regional health)

ระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวังการคลัง
- Software ศูนย์จัดเก็บรายได้



ติดตามกำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเฝ้า
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
TPS \geq 10.5 คะแนน



เทคนิคการอ่านและวิเคราะห์
งบการเงิน สำหรับผู้บริหาร
"ที่ไม่ใช่นักบัญชี"



**FINANCIAL STATEMENT
ANALYSIS:**

รพ.มุกดาหาร	B
รพ.นิคมคำสร้อย	B
รพ.ดอนตาล	D
รพ.ดงหลวง	C
รพ.คำชะอี	D
รพ.หัวานใหญ่	D
รพ.หนองสูง	B

รพ.ยโสธร	D
รพ.ทรายมูล	C
รพ.กุดชุม	D
รพ.คำเขื่อนแก้ว	B
รพ.ป่าติ้ว	B
รพ.มหาชนะชัย	A
รพ.ค้อวัง	D
รพ.ไทยเจริญ	C
รพ.ร.เลิงนกทา	D

รพ.อำนาจเจริญ	C
รพ.ชานุมาน	C
รพ.ปทุมราชวงศา	D
รพ.พนา	F
รพ.เสนางคนิคม	D
รพ.หัวตะพาน	F
รพ.ลืออำนาจ	D

รพ.ศรีสะเกษ	D
รพ.ยางชุมน้อย	B
รพ.กันทรารมย์	C
รพ.กันทรลักษณ์	B
รพ.ขุขันธ์	D
รพ.ไพรบึง	C
รพ.ปรางค์กู่	B
รพ.ขุนหาญ	A
รพ.ราชันไศล	B
รพ.อุทุมพรพิสัย	C
รพ.บึงบูรพ์	D

รพ.ห้วยทับทัน	C
รพ.โนนคูณ	B
รพ.ศรีรัตนะ	C
รพ.วังหิน	B
รพ.น้ำเกลี้ยง	F
รพ.ภูสิงห์	B
รพ.เมืองจันทร์	B
รพ.เบญจลักษณ์	B
รพ.พยุห์	B
รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	B
รพ.ศิลาลาด	D

รพ.สรรพสิทธิประสงค์	C
รพ.ศรีเมืองใหม่	D
รพ.โขงเจียม	C
รพ.เขื่องใน	B
รพ.เขมราฐ	C
รพ.นาจะหลวย	F
รพ.น้ำยืน	D
รพ.บุญศรี	D
รพ.ตระการพืชผล	F
รพ.กุดข้าวปุ้น	C
รพ.ม่วงสามสิบ	D
รพ.วารินชำราบ	F
รพ.พิบูลมังสาหาร	D
รพ.तालसुम	D

รพ.โพธิ์ไทร	D
รพ.สำโรง	D
รพ.ดอนมดแดง	B
รพ.สิรินธร	C
รพ.ทุ่งศรีอุดม	F
รพ.ร.เดชอุดม	B
รพ. ๕๐ พรรษา	C
รพ.นาตาล	C
รพ.นาเยียบ	F
รพ.สว่างวีระวงศ์	C
รพ.น้ำขุ่น	D
รพ.เหล่าเสือโก้ก	C

จังหวัด	โรงพยาบาล	กลุ่ม รพ.	ตัวชี้วัดกระบวนการ		
			1.1 การบริหารแผนทางการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%		
			รายได้	ค่าใช้จ่าย	คะแนน
มุกดาหาร	รพ.มุกดาหาร	รพท.S >400	0	0	0
ยโสธร	รพ.ยโสธร	รพท.S <=400	0	0	0
ศรีสะเกษ	รพ.ศรีสะเกษ	รพศ.A >700 to <1000	0	0	0
ศรีสะเกษ	รพ.กันทรลักษณ์	รพท. M1 >200	0	0	0
อำนาจเจริญ	รพ.อำนาจเจริญ	รพท.S >400	0	0	0
อุบลราชธานี	รพ.สรรพสิทธิประสงค์	รพศ.A >1000	0	0	0
อุบลราชธานี	รพ.วารินชำราบ	รพท. M1 >200	0	1	1
อุบลราชธานี	รพร.เดชอุดม	รพท. M1 >200	0	0	0
อุบลราชธานี	รพ. ๕๐ พรรษา	รพท.S <=400	0	1	1

โรงพยาบาล	1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน									
	APP	คะแนน	ACP:UC	Plus	คะแนน	ACP:CS	Plus	คะแนน	AIP	คะแนน
รพ.มุกดาหาร	90	1	30	1	0.5	85	0	0.0	55	1
รพ.ยโสธร	86	1	84	0	0.0	70	0	0.0	76	0
รพ.ศรีสะเกษ	117	0	33	1	0.5	84	0	0.0	32	1
รพ.กันทรลักษ์	41	1	40	1	0.5	65	0	0.0	35	1
รพ.อำนาจเจริญ	98	0	34	1	0.5	56	1	0.5	34	1
รพ.สรรพสิทธิประสงค์	134	0	57	1	0.5	31	1	0.5	43	1
รพ.วารินชำราบ	274	0	52	1	0.5	65	0	0.0	66	0
รพ.ร.เดชอุดม	165	1	38	1	0.5	55	1	0.5	49	1
รพ. ๕๐ พรรษา	212	0	41	1	0.5	44	1	0.5	57	1

	1.3 การบริหารจัดการ					
	1.3.1 การบริหารต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย					
	OP	IP	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ ยาและวัสดุ การแพทย์
รพ.มุกดาหาร	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.ยโสธร	1	1	0	0	0.5	0
รพ.ศรีสะเกษ	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.กันทรลักษ์	1	1	0.5	0	0	0.5
รพ.อำนาจเจริญ	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.สรรพสิทธิประสงค์	0	1	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.วารินชำราบ	1	1	0	0	0	0
รพ.เดชอุดม	1	1	0	0	0	0
รพ. ๕๐ พรรษา	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5

โรงพยาบาล	1.3.2 ตรวจสอบแบบ ทดลอง	1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ ยอมรับ		2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน			2.2 สภาพคล่อง		Grade
				2.1 ความสามารถในการทำกำไร			EBITDA	ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)	
		Operating Margin	Return on Asset						
		อัตราครอง เตียง	Sum of AdjRW						
รพ.มุกดาหาร	1	1	1	0	0	1	1	1	B
รพ.ยโสธร	1	1	1	0	0	1	1	0	D
รพ.ศรีสะเกษ	1	1	0	0	0	1	1	1	D
รพ.กันทรลักษ์	1	1	1	0	0	1	1	1	B
รพ.อำนาจเจริญ	1	0	0	0	1	1	1	1	C
รพ.สรรพสิทธิประสงค์	1	1	1	0	0	1	1	1	C
รพ.วารินชำราบ	1	0	0	0	0	1	1	0	F
รพ.ร.เดชอุดม	1	1	1	1	0	1	1	0	B
รพ. ๕๐ พรรษา	1	1	1	0	0	1	1	0	C

การวิเคราะห์งบการเงินเขตสุขภาพที่ 10



ผลการวิเคราะห์การเงินการคลัง
โรงพยาบาลในจังหวัด จังหวัดยโสธร

หน่วยบริการ Q4 /2564	กลุ่ม	CR	QR	Cash
ยโสธร,รพท.	รพท.S <=400	3.28	2.81	0.79
ทรายมูล,รพช.	รพช.F2 <=30,000	4.46	4.07	1.71
กุดชุม,รพช.	รพช.F2 30,000 - 60,000	4.05	3.69	2.24
คำเขื่อนแก้ว,รพช.	รพช.F2 30,000 - 60,000	3.16	2.86	0.53
ป่าติ้ว,รพช.	รพช.F2 <=30,000	4.66	4.43	3.26
มหาชนะชัย,รพช.	รพช.F2 30,000 - 60,000	4.28	3.82	0.53
ค้อวัง,รพช.	รพช.F2 <=30,000	2.10	1.99	0.79
ไทยเจริญ,รพช.	รพช.F2 <=30,000	3.24	3.06	1.33
สมเด็จพระยุพราชเลิงนกทา,รพช.	รพช. M2 >100	2.22	2.13	0.45

หน่วยบริการ	NWC	NI+Depreciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)
ยโสธร,รพท.	359,371,406.00	119,246,596.73	142,515,278.73	-32,595,078.78
ทรายมูล,รพช.	22,900,847.25	15,480,516.41	16,702,425.72	4,722,479.98
กุดชุม,รพช.	52,060,065.37	14,982,253.03	19,152,348.28	20,427,600.13
คำเขื่อนแก้ว,รพช.	34,162,435.89	28,592,098.39	34,292,879.45	-7,495,065.41
ป่าติ้ว,รพช.	45,399,860.08	13,952,153.67	15,760,476.32	27,559,110.70
มหาชนะชัย,รพช.	33,328,262.75	35,813,385.62	36,232,111.29	-4,727,461.49
ค้อวัง,รพช.	19,314,978.44	23,258,721.66	27,174,046.38	-3,635,522.72
ไทยเจริญ,รพช.	22,009,483.84	12,223,569.17	15,743,848.19	2,947,655.53
เลิงนกทา,รพช.	92,527,946.33	60,817,676.07	67,836,480.51	-41,629,248.97

Item	ยโสธร,รพท.	ทรายมูล,รพช.	สมเด็จพระยุพราชเลิง นกทา,รพช.
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC -สุทธิ	107,423,748.45	4,594,405.14	71,789,304.12
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่าย UC -สุทธิ	89,807.25	323,832.56	2,733,698.00
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC กองทุนบริการเฉพาะสุทธิ	4,066,592.18	570,418.56	24,793.00
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเบิกจากกรมบัญชีกลาง IP -สุทธิ	25,511,342.24	245,524.66	4,552,825.77
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรง อปท-สุทธิ	5,378,370.71	255,270.75	3,621,200.33
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลประกันสังคม เครือข่าย -สุทธิ	12,976,111.73	32,258.36	1,714,869.71
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลประกันสังคม นอกเครือข่าย-สุทธิ	124,718,256.30	2,220,396.14	33,049,059.64
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลพรบ.ประกันภัยบุคคลที่ 3 -สุทธิ	2,382,091.90	24,685.00	75,202.50
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลอื่นๆ -สุทธิ	24,018,859.32	249,920.76	143,973.57
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	313,615,462.85	9,198,480.68	126,872,465.42

Item	กุดชุม,รพช.	คำเขื่อนแก้ว,รพช.	ป่าติ้ว,รพช.	มหาชนะชัย,รพช.	ค้อวัง,รพช.	ไทยเจริญ,รพช.
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลUC -สุทธิ	3,387,847.45	8,256,392.50	2,952,375.15	810,224.88	684,664.52	183,579.27
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่ายUC -สุทธิ	0.00	412,989.86	211,809.97	-7,554.44	49,401.37	260,118.61
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC กองทุนบริการเฉพาะสุทธิ	1,057,359.80	10,989,019.25	1,875,326.42	89,856.42	162,532.78	69,981.09
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเบิกจากกรมบัญชีกลาง IP-สุทธิ	640,170.90	536,859.00	126,630.44	37,875.50	205,712.18	33,530.60
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรง อปท-สุทธิ	905,269.00	306,076.75	232,698.10	188,335.25	192,604.41	146,779.32
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลประกันสังคม เครือข่าย -สุทธิ	317,736.14	658,507.75	487,555.34	221,750.50	111,990.34	120,935.54
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลประกันสังคม นอกเครือข่าย-สุทธิ	14,331,721.69	12,255,526.00	4,845,695.10	14,031,948.00	10,056,784.12	52,550.75
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลพรบ.ประกันภัยบุคคลที่ 3 -สุทธิ	613,856.50	302,814.00	46,720.00	106,350.00	73,304.00	48,752.00
ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลอื่นๆ -สุทธิ	6,855.75	222,854.36	420,464.48	12,812,893.70	8,938,387.01	15,503,008.00
รวมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล	22,437,504.73	35,566,920.47	11,518,229.46	28,793,968.06	20,923,897.45	16,658,836.51

Item	ยโสธร,รพท.	ทรายมูล,รพช.	สมเด็จพระยุพราชเลิงนกทา,รพช.
รายได้จากกองทุน UC - OP เหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ	-1,000,000.00	9,262,495.23	75,460.00
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP	102,840,248.04	15,936,451.40	74,134,147.76
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหม่าจ่ายรายหัว กองทุน UC OP ใน CUP	-27,538,504.79		-29,298,260.53
หัก ส่วนปรับลดค่าแรง OP	-48,330,433.53	-16,580,875.18	-34,034,045.24
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP สุทธิ	25,971,309.72	8,618,071.45	10,877,301.99

Item	กุดชุม,รพช.	คำเขื่อนแก้ว,รพช.	ป่าดิว,รพช.	มหาชนะชัย,รพช.	ค้อวัง,รพช.	ไทยเจริญ,รพช.
รายได้จากกองทุน UC - OP เหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ	7,331,927.77	10,133,013.39	7,802,349.87	8,523,244.62	2,190,581.22	4,855,823.86
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP	40,657,903.50	34,758,830.50	23,751,704.60	30,383,743.13	15,287,775.58	23,042,962.06
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่า				0.00		-12,500.00
หัก ส่วนปรับลดค่าแรง OP	-25,060,584.09	-31,910,683.81	-14,352,533.31	-22,997,301.19	-11,557,713.33	-12,345,666.11
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP สุทธิ	22,929,247.18	12,981,160.08	17,201,521.16	15,909,686.56	5,920,643.47	15,540,619.81

Item	ยโสธร,รพท.	ทรายมูล,รพช.	สมเด็จพระยุพราช เลิงนกทา,รพช.
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-IP	613,497,431.14	17,345,991.44	108,273,463.00
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่า	-337,680,884.18		-10,094,484.95
หัก ส่วนปรับลดค่าแรง IP	-79,569,116.71	-4,197,338.23	-6,435,630.18
บวกส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า	16,432,712.59	2,411,726.60	2,936,133.88
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-IP เหม่าจ่ายรายหัว สุทธิ	212,680,142.84	15,560,379.81	94,679,481.75

Item	กุดชุม,รพช.	คำเขื่อนแก้ว,รพช.	ป่าติ้ว,รพช.	มหาชนะชัย,รพช.	ค้อวัง,รพช.	ไทยเจริญ,รพช.
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-IP	39,827,633.60	21,438,146.31	11,384,981.01	9,906,388.70	5,605,018.64	5,471,886.08
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่า	-20,374,739.46	-443,136.78	-517,460.56	-3,581,908.83	-530,191.81	-1,180,885.88
หัก ส่วนปรับลดค่าแรง IP	-5,694,350.54	-9,014,454.00	-4,963,229.60	-7,368,816.50	-3,768,102.46	-3,507,894.40
บวกส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า	487,730.90	3,711,949.11	6,712,989.98	9,355,309.46	5,290,306.65	3,329,150.45
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-IP เหม่าจ่ายรายหัว สุทธิ	14,246,274.50	15,692,504.64	12,617,280.83	8,310,972.83	6,597,031.02	4,112,256.25

Item	ยโสธร,รพท.	ทรายมูล,รพท.	สมเด็จพระยุพราชเลิงนกทา, รพท.
รายได้ค่ารักษา UC - บริการเฉพาะ (CR)	36,378,580.43	1,801,419.89	1,444,043.32
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่าย UC-บริการเฉพาะ (CR)			
บวก ส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่าข้อตกลงในการจ่าย UC-บริการเฉพาะ (CR)		24,000.00	5,378.00
รายได้ค่ารักษา UC - บริการเฉพาะ (CR)- สุทธิ	36,378,580.43	1,825,419.89	1,449,421.32

Item	กุดชุม,รพท.	คำเขื่อนแก้ว,รพท.	ป่าดิว,รพท.	มหาชนะชัย,รพท.	ค้อวัง,รพท.	ไทยเจริญ,รพท.
รายได้ค่ารักษา UC - บริการเฉพาะ (CR)	5,164,475.85	15,367,945.00	4,088,703.05	877,355.52	774,316.00	498,408.02
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่า		-433,920.50	-1,651,937.78		-34,226.92	-23,277.24
บวก ส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า	260,750.00	255,194.70	517,246.18		7,992.10	6,837.28
รายได้ค่ารักษา UC - บริการเฉพาะ (CR)- สุทธิ	5,425,225.85	15,189,219.20	2,954,011.45	877,355.52	748,081.18	481,968.06

หน่วยบริการ	NWC	เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)
มุกดาหาร,รพท.	227,213,573.60	49,928,372
ยโสธร,รพท.	359,371,406.00	-32,595,078
ศรีสะเกษ,รพศ.	355,436,589.45	-51,694,424
อำนาจเจริญ,รพท.	155,414,124.44	759,286
สรรพสิทธิประสงค์,รพศ.	1,525,584,173.93	621,991,633

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -Cs	A Collection Period-SSS	Inventory
มุกดาหาร,รพท.	0	0	1	1	0	0	1
ยโสธร,รพท.	0	0	1	0	0	0	0
ศรีสะเกษ,รพศ.	0	0	0	1	0	1	1
อำนาจเจริญ,รพท.	0	1	0	1	1	0	1
สรรพสิทธิประสงค์,รพศ.	0	0	0	1	1	0	1

จังหวัดมุกดาหาร	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
รพ.มุกดาหาร	227,213,573.60	49,928,372.92	97,034,475.52	59,354,597.43	0
รพ.นิคมคำสร้อย	25,537,192.62	-3,691,269.12	26,791,432.78	25,608,033.30	0
รพ.ดอนตาล	42,608,212.12	16,004,849.53	21,434,961.71	17,863,259.58	0
รพ.ดงหลวง	22,180,532.16	12,059,672.85	27,339,867.32	23,336,205.29	0
รพ.คำชะอี	29,208,383.63	-2,451,309.84	19,338,356.73	13,422,413.84	0
รพ.ห้วยน้ำใหญ่	17,471,023.26	3,367,891.99	9,665,926.78	6,105,124.10	0
รพ.หนองสูง	26,984,775.24	16,195,930.96	1,385,994.08	1,310,065.42	0

จังหวัด	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
รพ.ยโสธร	359,371,406.00	-32,595,078.78	142,515,278.73	119,246,596.73	1
รพ.ทรายมูล	22,900,847.25	4,722,479.98	16,702,425.72	15,480,516.41	0
รพ.กุดชุม	52,060,065.37	20,427,600.13	19,152,348.28	14,982,253.03	0
รพ.คำเขื่อนแก้ว	34,162,435.89	-7,495,065.41	34,292,879.45	28,592,098.39	1
รพ.ป่าติ้ว	45,399,860.08	27,559,110.70	15,760,476.32	13,952,153.67	0
รพ.มหาชนะชัย	33,328,262.75	-4,727,461.49	36,232,111.29	35,813,385.62	1
รพ.ค้อวัง	19,314,978.44	-3,635,522.72	27,174,046.38	23,258,721.66	1
รพ.ไทยเจริญ	22,009,483.84	2,947,655.53	15,743,848.19	12,223,569.17	0
รพ.ร.เลิงนกทา	92,527,946.33	-41,629,248.97	67,836,480.51	60,817,676.07	1

จังหวัด	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
รพ.ศรีสะเกษ	355,436,589.45	-51,694,424.58	101,177,961.99	55,161,873.67	0
รพ.ยางชุมน้อย	38,991,548.08	13,648,448.29	18,711,673.92	13,972,832.12	0
รพ.กันทรารมย์	72,662,703.21	32,176,425.33	32,499,798.66	20,114,638.83	0
รพ.กันทรลักษ์	311,617,011.76	180,401,881.22	103,447,738.31	76,073,095.39	0
รพ.ขุขันธ์	116,075,833.52	58,719,210.24	29,548,555.14	18,520,437.45	0
รพ.ไพรบึง	45,274,960.26	35,281,086.15	5,599,467.77	2,198,819.42	0
รพ.ปรางค์กู่	42,955,640.54	18,724,337.78	4,332,386.65	597,373.29	0
รพ.ขุนหาญ	151,557,499.95	101,308,581.21	33,312,145.84	13,545,144.13	0
รพ.ราชันีไฮล	363,291,824.03	290,879,694.63	65,995,511.97	52,872,492.16	0
รพ.อุทุมพรพิสัย	29,083,831.64	-34,975,675.45	43,079,621.73	21,811,667.75	2

จังหวัด	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
รพ.บึงบูรพ์	45,494,033.75	31,363,313.42	10,764,882.49	8,235,328.88	0
รพ.ห้วยทับทัน	79,131,704.59	17,640,309.18	35,614,905.44	30,824,823.15	0
รพ.โนนคูณ	30,824,343.71	8,996,453.83	12,718,735.94	18,466,395.18	0
รพ.ศรีวิรัตน์	29,826,301.31	-1,433,046.99	4,717,921.63	692,845.60	0
รพ.วังหิน	23,094,775.79	1,384,916.14	17,910,484.63	14,019,130.60	0
รพ.น้ำเกลี้ยง	26,766,135.13	7,427,784.07	13,765,294.64	9,468,552.11	0
รพ.ภูสิงห์	43,745,627.76	10,582,658.48	23,326,769.43	21,619,081.12	0
รพ.เมืองจันทร์	32,141,078.06	4,593,228.24	18,833,733.35	16,353,892.33	0
รพ.เบญจลักษ์	69,782,938.37	5,161,930.86	56,060,793.72	50,376,104.52	0
รพ.พยุห์	73,068,287.78	39,205,493.87	43,713,259.38	38,541,039.26	0
รพ.โพธิ์ศรีสุวรรณ	29,243,240.69	1,627,913.03	26,134,535.26	22,807,522.88	0
รพ.ศิลาลาด	26,595,490.07	14,705,670.95	3,308,673.21	-1,284,463.52	1

โรงพยาบาล	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
รพ.อำนาจเจริญ	155,414,124.44	759,286.36	88,284,832.50	291,066,930.17	0
รพ.ชานุมาน	6,861,433.04	-3,172,321.71	1,522,440.34	-2,787,940.93	2
รพ.ปทุมราชวงศา	18,918,513.07	-4,634,346.21	4,559,570.42	2,234,666.84	1
รพ.พนา	6,847,480.20	-12,634,378.95	6,875,170.65	3,290,163.11	2
รพ.เสนางคนิคม	16,408,960.54	5,072,103.67	5,934,705.83	2,780,138.67	0
รพ.หัวตะพาน	4,302,106.59	-26,890,307.79	15,586,002.84	9,752,010.96	3
รพ.ลืออำนาจ	14,475,519.48	7,554,588.65	4,841,292.59	3,378,937.19	0

โรงพยาบาล	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
รพ.สรรพสิทธิประสงค์	1,525,584,173.93	621,991,633.19	441,206,833.65	255,501,918.68	0
รพ.ศรีเมืองใหม่	8,929,253.41	-15,287,129.38	8,500,467.23	5,759,414.24	2
รพ.โขงเจียม	51,827,816.50	6,595,075.44	38,177,031.23	35,290,558.32	0
รพ.เขื่องใน	127,282,392.32	19,234,854.41	87,857,063.65	79,852,499.27	0
รพ.เขมราฐ	18,465,148.75	-8,711,460.13	24,096,973.20	15,925,744.47	1
รพ.นาจะหลวดย	70,221,728.77	41,828,810.99	14,693,216.56	13,884,246.14	0
รพ.น้ำยืน	34,034,133.14	1,827,098.59	17,307,830.36	15,521,900.69	0
รพ.บุณฑริก	38,543,173.08	-1,564,278.75	15,787,328.96	7,496,570.60	0
รพ.ตระการพืชผล	51,824,685.59	-59,091,034.46	40,188,085.42	17,597,302.37	2
รพ.กุดข้าวปุ้น	16,755,729.05	-19,914.19	15,639,258.39	10,664,224.10	0
รพ.ม่วงสามสี	29,247,734.53	-17,169,925.12	39,908,221.37	34,702,158.62	1
รพ.วารินชำราบ	81,369,358.33	-84,801,172.45	105,553,531.09	70,078,010.06	2
รพ.พิบูลมังสาหาร	44,059,998.85	-9,613,604.65	60,763,057.84	39,801,018.37	0

โรงพยาบาล	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA	รายได้สูง (ต่ำ)กว่า ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	Risk score
รพ.तालสุ่ม	9,496,513.88	-12,056,211.84	23,556,140.41	18,474,351.17	1
รพ.โพธิ์ไทย	6,952,983.01	-15,181,861.25	19,604,749.17	12,936,230.13	2
รพ.สำโรง	19,360,330.42	-5,782,945.89	16,378,918.25	15,694,641.93	1
รพ.ดอนมดแดง	36,481,506.48	14,430,804.97	16,612,671.80	13,617,809.49	0
รพ.สิรินธร	53,801,728.67	15,493,602.40	24,103,256.02	21,970,995.39	0
รพ.ทุ่งศรีอุดม	6,921,730.59	-5,360,947.95	7,692,160.39	4,432,912.15	2
รพ.ร.เดชอุดม	132,949,096.56	-60,336,842.27	177,973,237.29	130,115,857.40	1
รพ. ๕๐ พรรษา	21,968,099.76	-88,945,047.13	111,670,569.39	105,509,110.16	3
รพ.นาตาล	38,122,286.02	19,468,276.41	24,051,571.26	21,587,540.52	0
รพ.นาเยียบ	15,994,322.08	-4,712,487.02	15,190,976.98	10,780,135.79	1
รพ.สว่างวีระวงศ์	33,175,409.64	-5,774,942.41	35,695,555.10	31,413,128.33	1
รพ.น้ำขุ่น	43,369,660.20	26,149,600.95	22,601,690.86	16,170,096.01	0
รพ.เหล่าเสือโก้ก	35,983,962.37	7,075,070.35	28,523,383.13	23,383,198.48	0



สปสช.

สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

การตรวจสอบผลสัมฤทธิ์และประสิทธิภาพการดำเนินงาน ระบบหลักประกันสุขภาพ กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

"กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ" จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545 ภายใต้การบริหารของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย สนับสนุน และส่งเสริมการจัดบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการ และส่งเสริมให้บุคคลสามารถเข้าถึงบริการสาธารณสุขได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติได้รับจัดสรรงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 เป็นจำนวนเงินรวม 843,200.15 ล้านบาท สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุข โดยจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้แก่ ค่าบริการทางการแพทย์จ่ายรายหัว และงบเพิ่มเติมเพื่อดูแลกลุ่มเฉพาะ ให้แก่บุคคลที่มี...

เรียกเงินคืนกว่า 3 พันล้าน

5 ปีหลักประกันสุขภาพยุครัฐบรรลพ

ผลการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 ยังมีปัญหาในการบริหารจัดการกองทุนบางประการ ได้แก่ การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ การประเมินคุณภาพและมาตรฐานหน่วยบริการ และการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ ซึ่งอาจสะท้อนต่อคุณภาพการให้บริการสาธารณสุข และผลสัมฤทธิ์และประสิทธิภาพของการใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน โดยมีประเด็นข้อตรวจพบที่สำคัญ 3 ประเด็น สรุปได้ดังนี้

ข้อตรวจพบที่ 1 การขอเบิกค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการไม่ถูกต้อง ส่งผลให้มีการเบิกจ่ายเงินโดยไม่ถูกต้อง

จากข้อมูลผลการสุ่มตรวจสอบระยะเวลาซึ่งเป็นเอกสารหลักฐานการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการหลังการเบิกจ่าย (Post-audit) พบว่า สปสช. ดำเนินการตรวจสอบระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 จำนวนทั้งสิ้น 1,036,659 ฉบับ หรือโดยเฉลี่ย 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 3.20 ของจำนวนระยะเวลาทั้งหมดที่หน่วยบริการขอเบิกจ่ายค่าบริการ พบหน่วยบริการ



1. พบหน่วยบริการบันทึกเวชระเบียนไม่ถูกต้อง จำนวน 489,635 ฉบับ
หรือคิดเป็นร้อยละ 47.23 ต้องเรียกเงินคืนจากหน่วยบริการจำนวน 1,960.89 ล้านบาท
2. การบันทึกเวชระเบียน และการกำหนดเงื่อนไขตรวจสอบการเบิกจ่ายผ่านระบบ
e-Claim (Pre-audit) ยังไม่ครอบคลุมเพียงพอ
มีธุรกรรมการเบิกจ่ายที่ไม่ผ่านเงื่อนไข 406,303 ฉบับ วงเงินกว่า 2,128.08 ล้านบาท
3. ผลการตรวจสอบ “สวัสดิการรักษายาบาลของข้าราชการ” พบว่า
มีจำนวน ธุรกรรมที่ไม่ผ่านเงื่อนไขการตรวจสอบ 5,126,363 ฉบับ
ประเภทผู้ป่วยนอกและธุรกรรมบางส่วนที่ถูกปฏิเสธการจ่าย
4. การเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของกองทุนประกันสังคม พบว่า
ผู้ป่วยกรณีโรคที่มีภาวะเสี่ยงและประเภทผู้ป่วยในกรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง $AdjRW \geq 2$
การบันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง มีจำนวนเงินที่ต้องเรียกคืน รวมจำนวนถึง 2,499.27 ล้านบาท

ผลการตรวจสอบภายใน จากปีที่ผ่านมา

1. งบการเงิน
ด้านลูกหนี้จัดทำทะเบียนคุมไม่ครบถ้วน ไม่เป็นปัจจุบัน ไม่ถูกต้องตรงตามสิทธิ
2. ลูกหนี้ไม่ทราบแหล่งที่มา
3. ส่วนสูงส่วนต่ำไม่เป็นปัจจุบัน
4. การอนุเคราะห์ลูกหนี้
5. ไม่ติดตามลูกหนี้
6. ขาดการติดตาม C และ D
7. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
8. บันทึกบัญชีล่าช้า
9. ปรับปรุงบัญชีไม่เป็นไปตามนโยบาย
10. ขาดหลักฐานการทวงถาม
11. ขาดการสอบทานระหว่างงานจัดเก็บรายได้และบัญชี
12. ขาดการรายงานผู้บริหาร



Substock

ลูกหนี้ไม่เป็นปัจจุบัน

เงินรับฝาก

การชุกหนี้ และเจ้าหนี้เทียม

บันทึกรายได้ไม่ครบ/เกินจริง

บันทึกค่าใช้จ่ายไม่ครบ

บันทึกค่าใช้จ่ายเกินจริง

Current Ratio

Quick Ratio

Cash Ratio

Networking Capital

Net Income



วิกฤตการเงินระดับ 7



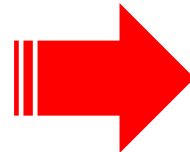
ตัวชี้วัดที่ 2

มาตรการ

“หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”

มากกว่า
ร้อยละ 90 ขึ้นไป

ระดับดีและระดับดีมาก



4 S



โครงสร้าง
(Structure)



ระบบงาน
(System)



บุคลากร
(Staff)



ทักษะ
(Skill)

4 C



รูปแบบบริการ
(Care)



การบันทึกรหัสโรค
(Code)



การเบิกจ่าย
(Claim)



การบันทึกบัญชี
(Account)

“หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”



Structure

มีศูนย์จัดเก็บรายได้ตามโครงสร้างที่กำหนดไว้



System

4 S

มีระบบการเรียกเก็บทุกกองทุนที่มีประสิทธิภาพ



Staff

บุคลากรมีจำนวนเพียงพอและมีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน



Skill

บุคลากรได้รับการอบรมหรือพัฒนาศักยภาพ

“หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”



Care

มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน



Code

4 C

มีการบันทึกรหัสการรักษาพยาบาลครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน



Claim

มีการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ



Account

มีการส่งข้อมูลการเบิกจ่ายให้กับหน่วยงานทันเวลาตามที่กำหนด

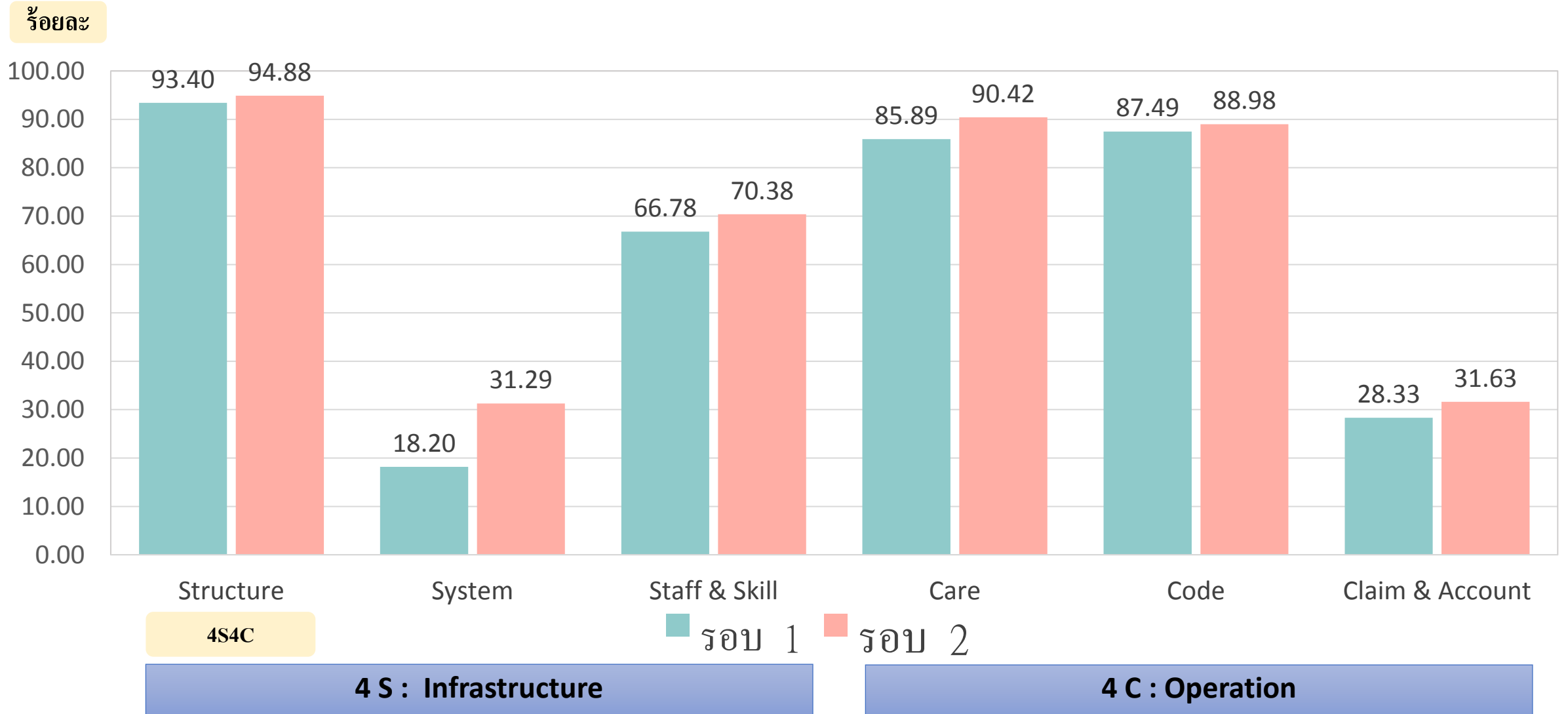
เกณฑ์การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

โดยมีคะแนนเต็ม **100** คะแนน 4S4C (72 คะแนน)+On site CSMBS (28คะแนน) แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

GRADE	ระดับ	ช่วงคะแนน
A	ดีมาก	91 – 100
B	ดี	81 – 90
C	ปานกลาง	61 – 80
D	พอใช้	51 - 60
F	ปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 คะแนน

หมายเหตุ : ผลการตรวจราชการรอบ 2/64 คะแนนเฉลี่ยผ่านค่าเป้าหมาย ร้อยละ 89.53 (ระดับดีและระดับดีมาก)

ผลการประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ



แผนการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

❑ การจัดประชุมและอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร

❑ นิเทศงานเพื่อพัฒนาหน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพบางส่วน ให้ผ่านเกณฑ์ค่าเป้าหมาย

ร้อยละของหน่วยบริการที่มีประสิทธิภาพระยะเวลาในการเรียกเก็บทุกกองทุนตามเกณฑ์ที่กำหนด

ร้อยละ

100.00

83.30

80.00

60.00

40.00

20.00

0.00

เกณฑ์กองทุน

UC 60 วัน

ชรก 60 วัน

ปกส 90 วัน



ทันเวลา

ระยะเวลาเรียกเก็บน้อยกว่าเกณฑ์



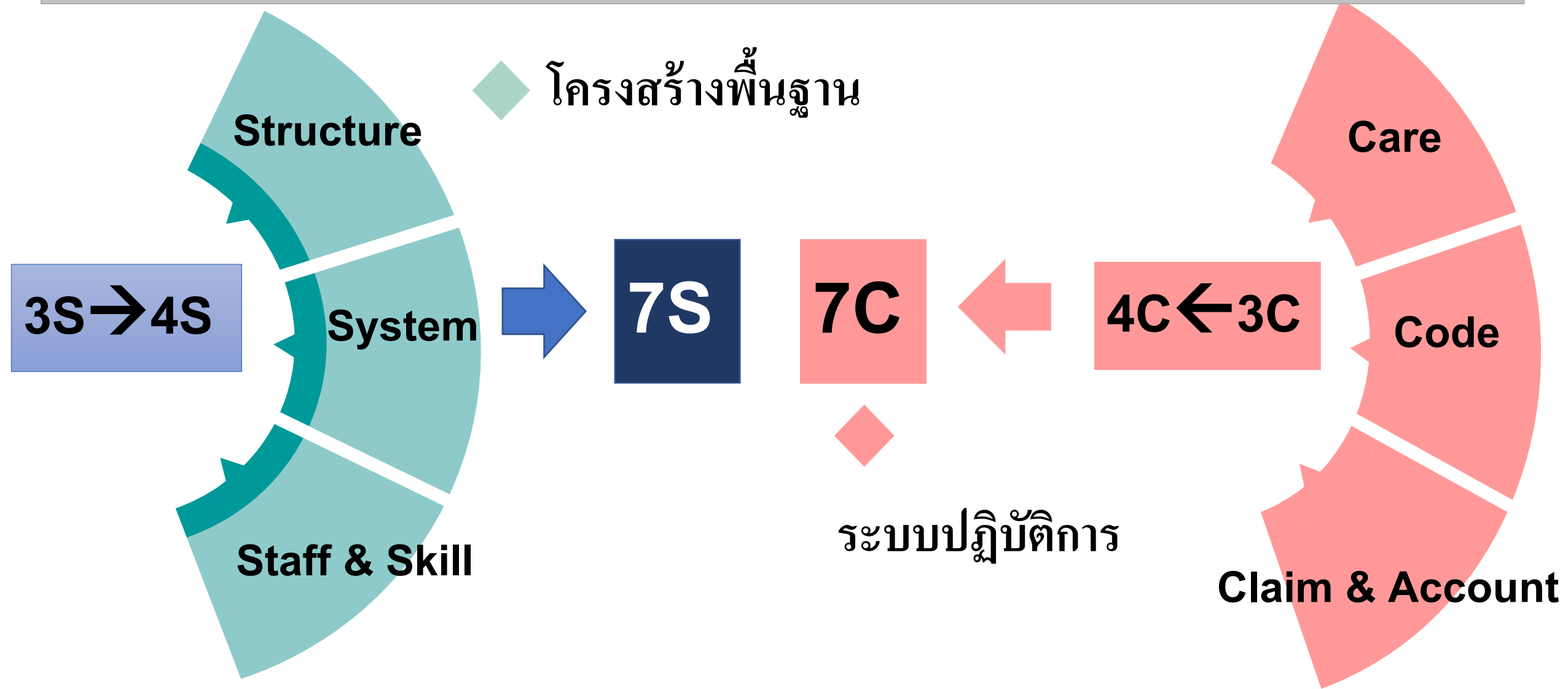
ไม่ทันเวลา

ระยะเวลาเรียกเก็บมากกว่าเกณฑ์

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564

แผนการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

- ❑ การจัดประชุมและอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร
- ❑ นิเทศงานเพื่อพัฒนาหน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพบางส่วน ให้ผ่านเกณฑ์ค่าเป้าหมาย





กรอบโครงสร้างและความก้าวหน้า ของหัวหน้าศูนย์จัดเก็บรายได้

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ
Division of Health Economics and Health Security





ปัญหาที่พบในการดำเนินงาน



โครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ไม่ชัดเจน



กรอบอัตรากำลังในศูนย์จัดเก็บรายได้ไม่ชัดเจน



กรอบบุคลากรตาม FTE และบทบาทภารกิจไม่สอดคล้องกัน



บุคลากรที่ปฏิบัติงานในศูนย์จัดเก็บรายได้ ไม่ได้รับค่าตอบแทนตามสิทธิ์



ความก้าวหน้าของบุคลากร



โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป

แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

	กลุ่มงานประกันสุขภาพ
กรอบอัตรากำลัง	<ul style="list-style-type: none">- นักวิชาการสาธารณสุข- นวก.การเงินและบัญชี/- จพ.การเงินและบัญชี- จพ.ธุรการ
หน้าที่	<ol style="list-style-type: none">1) งานขึ้นทะเบียนสิทธิในระบบประกันสุขภาพ2) งานตรวจสอบสิทธิการรักษาพยาบาล3) งานเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล4) งานฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบประกันสุขภาพ5) งานรับเรื่องร้องเรียน



โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป

แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

กลุ่มงานประกันสุขภาพ

กลุ่มงานการเงิน

รับผิดชอบในศูนย์จัดเก็บ ได้แก่

- งานตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบหลักฐานเอกสารทางการเงินให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง
- งานรับเงิน มีหน้าที่ในการรับเงินค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน รับเงินค่ารักษาพยาบาล เงินเชื่อ
- งานเรียกเก็บหนี้ มีหน้าที่ในการเร่งรัดและเรียกเก็บหนี้ที่เป็นลูกหนี้การค้าของโรงพยาบาล คือ เรียกเก็บหนี้ตาม พรบ.รพ เรียกเก็บหนี้ ตามสิทธิประกันสังคม เรียกเก็บหนี้ตามสิทธิข้าราชการ เรียกเก็บหนี้ตามสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า เรียกเก็บหนี้จากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

กลุ่มงานบัญชี

รับผิดชอบในการจัดทำบัญชีระบบ GFMIS ได้แก่

- งบดุล
- งบกำไรขาดทุน
- งบกระแสเงินสด
- และหมายเหตุประกอบงบ
- วิเคราะห์งบการเงิน
- ติดตามดัชนีตัวชี้วัดทางการเงิน



โรงพยาบาลชุมชน

แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

กรอบอัตรากำลัง

- 1) นวก.สาธารณสุข
- 2) นวก.คอมพิวเตอร์
- 3) จพ.เวชสถิติ/ นวก.สาธารณสุข (เวชสถิติ)
- 4) นักสังคมสงเคราะห์ *(รพ.ขนาดM1)



โรงพยาบาลชุมชน

แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

หน้าที่

- 1) งานประกันสุขภาพ การขึ้นทะเบียน การตรวจสอบสิทธิ
การเรียกเก็บ การตามจ่าย
- 2) งานเวชสถิติและงานข้อมูล การจัดการเวชระเบียน การลงรหัสโรค
- 3) งานเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
- 4) งานแผนงานและยุทธศาสตร์เครือข่าย สุขภาพ
- 5) งานสังคมสงเคราะห์ การให้บริการสังคมสงเคราะห์ทางการแพทย์ผู้ป่วยนอก
ผู้ป่วยใน ครอบครัวและชุมชน การบริการคลินิกศูนย์พึ่งได้

ข้อเสนอ



ขอขยาย กรอบ
พยาบาลวิชาชีพ ในกลุ่มงานประกันสุขภาพ
ระดับ โรงพยาบาลทั่วไปขึ้นไป

ขอขยาย กรอบ
พยาบาลวิชาชีพ
จพ. และ นวก. การเงินและบัญชี
ในกลุ่มงานประกันสุขภาพ ระดับ โรงพยาบาลชุมชน

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ
ร่วมกับกองบริหารทรัพยากรบุคคล
หารือแนวทางการกำหนดโครงสร้าง
และกรอบอัตรากำลังของศูนย์จัดเก็บรายได้

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (๓๖ ข้อ เท่ากับ ๓๖ คะแนน)

*สิทธิการรักษาอย่างน้อย 7 สิทธิ ดังต่อไปนี้

๑. สิทธิประกันสุขภาพถ้วนหน้า (UC)
๒. เบิกจ่ายตรงข้าราชการ (CSMBS)
๓. สิทธิประกันสังคม (SSS)
๔. สิทธิพนักงานท้องถิ่น (Local Government Officers: LGO)
๕. สิทธิประกันสุขภาพต่างด้าว(FSS)
๖. ผู้มีปัญหาด้านสถานะและสิทธิ(Stateless)
๗. สิทธิชำระเงินเอง (Out of Pocket) , พรบ.คุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ



เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
S1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)			
1.1 มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดเก็บรายได้ฯ รักษาพยาบาล			
1) ตรวจสอบเวชระเบียนทุกสิทธิการรักษา	1		
2) เรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิการรักษา	1		
3) ติดตามลูกหนี้ทุกสิทธิการรักษา	1		
1.2 มีคำสั่ง/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบศูนย์จัดเก็บรายได้	1		

โครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยงาน

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดเก็บรายได้คุณภาพ มีองค์ประกอบ ของคณะทำงาน
อย่างน้อย ๓ องค์ประกอบ

โดยปฏิบัติงานในหน้าที่

๑. ตรวจสอบเวชระเบียนทุกสิทธิการรักษา
๒. เรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิการรักษา
๓. ติดตามลูกหนี้ทุกสิทธิการรักษา



เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
S1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure) 10 คะแนน			
1.3 มี Flow chart ของกระบวนการเรียกเก็บรายได้ทุกสิทธิ			
1) ขั้นตอนการประมวลผลผู้รับบริการของผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ในแต่ละสิทธิ	1		
2) การบันทึกลูกหนี้จากใบเสร็จค่าใช้จ่ายของผู้รับบริการ ของผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ในแต่ละสิทธิ	1		
3) มีการส่งข้อมูลที่ได้รับบันทึกเพื่อเบิกจ่าย (Claim)	1		
4) ตรวจสอบผลการเบิกจ่าย (Claim)	1		
5) มีการบันทึกลูกหนี้ที่เป็นปัจจุบัน	1		
1.4 คณะกรรมการจัดเก็บรายได้ทำการประชุมวิเคราะห์รายได้ค่ารักษาพยาบาล ทุกสิทธิ เพื่อเสนอผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ	1		

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
S2. ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)			
2.3 มีการใช้ Software ในการจัดเก็บรายได้	1		
(โปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้)			
2.4 มีประสิทธิภาพในการเรียกเก็บทุกกองทุน			
1) UC \leq 60 วัน	1		
2) ชรก \leq 60 วัน	1		
3) ปกส. \leq 120 วัน	1		
*ผลงาน 7 plus efficiency ไตรมาสที่ผ่านมา (รอบ 1 Q4/64)			

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
S3+4. มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill) 4 คะแนน มีจำนวน และ ทักษะความสามารถของบุคลากรเหมาะสมตามระดับของ รพช. รพท. รพศ.			
3.1 มีรายชื่อตาม Flow chart ของกระบวนการเรียกเก็บรายได้ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ทุกสิทธิ	1		
3.2 มีบุคลากรที่ผู้รับผิดชอบศูนย์จัดเก็บรายได้ ตาม Flowchart ไม่น้อยกว่า. 5 คน ใน รพช. 10 คน ใน รพท. และ 15 คน ใน รพศ.	1		
<u>โปรดระบุ จำนวนบุคลากร</u>			
3.3 บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้ได้รับค่าตอบแทนตามสิทธิ	1		
3.4 บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้ได้รับการอบรมหรือพัฒนาศักยภาพ	1		

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
C1. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)			
1.1 มีคำสั่งมอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบกองทุนย่อย ในการบันทึกข้อมูลการรักษาพยาบาล	1		
1.2 ผู้ป่วยนอก มีการบันทึกข้อมูลการรักษาในผู้รับบริการ เฉพาะกองทุนครบถ้วน	1		
1.3 ผู้ป่วยใน มีการบันทึกข้อมูลการรักษาในผู้รับบริการ เฉพาะกองทุนครบถ้วน	1		
1.4 การส่งข้อมูลการรักษาเพื่อบันทึกบัญชีก่อนวันที่ 10 ของเดือนถัดไป	1		

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
C2. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)			
2.1 มีคำสั่ง/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการให้รหัสการรักษาพยาบาล	1		
2.2 มีการตรวจสอบ (Audit) การบันทึกข้อมูลผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน	1		
2.3 มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน ภายใน 30 วัน	1		
2.4 บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่บันทึกรหัส การรักษาพยาบาลได้รับการอบรม หรือพัฒนาศักยภาพ อย่างน้อย 1 คน ต่อ 1 ครั้งต่อ 1 ปี	1		

รายงานข้อมูลความทันเวลาในการส่งข้อมูล เฉพาะผู้ป่วยใน (ไม่รวมอุทธรณ์) จังหวัดยโสธร ประจำเดือน ตุลาคม – พฤศจิกายน 2564

ที่มา : ฐานข้อมูลการจ่ายชดเชยค่าบริการ สปสช.(DBBRN)

หน่วยบริการ	Total Visit		ทันเวลา		ช้า 1 เดือน		ช้า 2 เดือน		ช้า 3 เดือนขึ้นไป		ร้อยละทันเวลา	
	ต.ค.64	พ.ย.64	ต.ค.64	พ.ย.64	ต.ค.64	พ.ย.64	ต.ค.64	พ.ย.64	ต.ค.64	พ.ย.64	ต.ค.64	พ.ย.64
รพ.ยโสธร	3,139	3,137	2,016	2,787	1,123	350	-	-	-	-	64.22	88.84
รพ.ทรายมูล	-	218	-	144	-	71	-	1	-	2	-	66.06
รพ.กุดชุม	316	233	262	216	53	1	1	9	-	7	82.91	92.70
รพ.คำเขื่อนแก้ว	210	136	210	136	-	-	-	-	-	-	100	100
รพ.ป่าดัว	210	207	210	207	-	-	-	-	-	-	100	100
รพ.มหาชนะชัย	194	143	134	123	10	13	39	4	11	3	69.07	86.01
รพ.ค้อวัง	114	81	112	80	1	1	1	-	-	-	98.25	98.77
รพ.ไทยเจริญ	81	133	81	133	-	-	-	-	-	-	100	100
รพ.ร.เลิงนกทา	758	532	661	517	92	11	3	1	2	3	87.20	97.18
รพ.รวมแพทย์ ยโสธร	177	94	159	58	5	6	3	-	10	20	89.83	69.05
ผลรวม	5,199	4,904	3,845	4,401	1,284	453	47	15	23	35	73.96	89.74

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
C4. ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน			
4.1 มีรายชื่อบุคลากรใน Flow chart ของการเบิกจ่าย (Claim) ในทุกกองทุนย่อย	1		
4.2 การแก้ไขข้อมูลติด C ของกองทุน สปสช.	1		
4.3 การแก้ไขข้อมูลติด Deny ของกองทุน สปสช.	1		
4.4 ไม่ได้รับการหัก 5 % เนื่องจากส่งเบิกจ่ายล่าช้า	1		

การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
ในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง
(On Site Survey)



หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ
(๓๖ ข้อ เท่ากับ ๗๒ คะแนน)

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง
(๑๔ ข้อ เท่ากับ ๒๘ คะแนน)

<p style="text-align: center;">การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (On Site Survey)</p>			
<p style="text-align: center;">เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ (4 S)</p>	คะแนน	รพ. A	รพ. B
<p style="text-align: center;">เกณฑ์การประเมิน</p>			
<p>3. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)</p>			
<p>3.1 มีคำสั่งมอบหมายงานหรือคณะทำงานการตรวจสุขภาพ ในกลุ่มข้าราชการภายในพื้นที่</p>	1		
<p>3.2 มีการบันทึกข้อมูลเวชระเบียนและรายละเอียดค่าใช้จ่าย ในระบบผู้ป่วยนอก</p>	1		
<p>3.3 มีการบันทึกค่าห้องพิเศษ ของผู้ป่วยใน ครบถ้วนถูกต้องตามประเภทของห้องพิเศษที่โรงพยาบาลกำหนด</p>	1		
<p>3.4 ส่งข้อมูลเวชระเบียนและรายละเอียดค่าใช้จ่าย ให้ หน่วยงานที่บันทึกบัญชี ก่อนวันที่ 10 ของเดือนถัดไป</p>	1		



วิเคราะห์สถานการณ์

นโยบายผู้บริหาร



- ขับเคลื่อนจัดทำแผนเงินบำรุง
- กำกับ ติดตาม ประเมินผล ระดับ รพ.
- มอบสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
กำกับ ติดตาม ประเมินผล
แผนเงินบำรุงของหน่วยบริการ
- การวางแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะเวลา 3
ถึง 5 ปี



การตรวจราชการ ปี พ.ศ. 2565

ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาล

หัวข้อ : การกำกับติดตามการ
ใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง

รอบที่ 1 และ รอบที่ 2

กลุ่มตรวจสอบภายใน
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



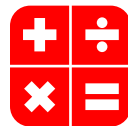
เป้าหมายพื้นที่

1. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
2. โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป จำนวน 1 แห่ง
3. โรงพยาบาลชุมชน จำนวน 1 แห่ง



ประเด็นมุ่งเน้น

1. กระบวนการกำกับ ติดตาม ประเมินผล แผนเงินบำรุง
2. การควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุงของหน่วยบริการ
(4P : Plan + Procurement + Port + Pay)



ผลลัพธ์

ประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)
ผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

การตรวจราชการรอบที่ ๑

กลุ่มตรวจสอบภายใน
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



๑. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

๑.๑ หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง
ครบถ้วนทุกแห่ง (๑๐๐ %)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด มีผู้รับผิดชอบ
ทานแผนเงินบำรุงก่อน เสนอนายแพทย์สาธารณสุข
จังหวัดอนุมัติแผน

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด มีการกำหนดแนวทาง/
กระบวนการกำกับติดตามแผน-ผล เงินบำรุง อย่าง
เป็นรูปธรรม

มีการทบทวน / ปรับแผนเงินบำรุงให้สอดคล้องและ
เหมาะสมกับสถานการณ์ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และ
เสนอผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ





รายรับแผนเงินบำรุงที่เกี่ยวข้องกับศูนย์จัดเก็บรายได้	ผลการประเมิน			
	มีและ สมบูรณ์	มีแต่ไม่ สมบูรณ์	ไม่มี	n/a
	n1 = 2	n2 = 1	n3 = 0	
กระบวนการการนำเข้าข้อมูลแผนเงินบำรุงมีหลักฐานเชิงประจักษ์ (มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี)				
รายรับค่ารักษาพยาบาลสำหรับโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (UC)				
รายรับจากระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)				
รายรับค่ารักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง				
รายรับค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยเบิกต้นสังกัด / รัฐวิสาหกิจ				
รายรับค่ารักษาพยาบาลเบิกจาก อปท.				
รายรับค่ารักษาพยาบาลจากกองทุนประกันสังคม				
รายรับค่ารักษาพยาบาลแรงงานต่างด้าว				
รายรับค่ารักษาพยาบาลและการบริการอื่น				
รายรับจากการให้บริการคลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลา (SMC)				

รายจ่ายแผนเงินบำรุง



** รายจ่ายบุคคลากร **	รพ. A	รพ. B	รพ. C
ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว/พนักงานกระทรวง			
ค่าล่วงเวลางานบริการ/งานสนับสนุน			
ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานเวรผลัดบ่ายหรือผลัดดึกของพยาบาล (จ.5)			
ค่าตอบแทนเงินเพิ่มพิเศษไม่ทำเวรปฏิบัติส่วนตัวหรือปฏิบัติงานโรงพยาบาลเอกชน			
ค่าตอบแทนเบี้ยเลี้ยงเหมาจ่าย (จ.11)			
ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (จ. 12)			
เงินเพิ่ม (พ.ต.ส)			
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในคลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลาราชการ (SMC)			

รายจ่ายแผนเงินบำรุง



ค่ายา	รพ. A	รพ. B	รพ. C
ค่าวัสดุทางการแพทย์/วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์/วัสดุทันตกรรม			
วัสดุอื่น			
ค่าใช้สอย (เช่น MRI/CT-SCAN/PACS/Cadio)			
ค่าตอบแทนอื่น (เช่น ค่าตอบแทนคณะกรรมการ)			
ค่าสาธารณูปโภค			
ค่าครุภัณฑ์			
ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง			



รายการ	ผลการประเมิน			
	มีและสมบูรณ์	มีแต่ไม่สมบูรณ์	ไม่มี	n/a
	n1 = 2	n2 = 1	n3 = 0	
การวิเคราะห์เปรียบเทียบและการกำกับติดตาม				
วิเคราะห์เปรียบเทียบและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนรายรับ รายจ่ายเงินบำรุง เสนอผู้บริหาร มีการติดตามรายไตรมาส				
มีการปรับแผนการรายรับ รายจ่ายเงินบำรุงระหว่างปี และได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ				
แผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงเชื่อมโยง/สอดคล้อง เปรียบเทียบกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง				
มีการเปรียบเทียบแผน - ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนเสนอผู้บริหารทราบ				
กระบวนการติดตามเร่งรัดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลค้างชำระ				
มีกระบวนการบริหารจัดการเจ้าหนี้ค้างชำระโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหารหน่วยงาน				



Plan

1. แผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงสอดคล้องกันแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนจัดซื้อ/จัดจ้าง
2. การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินรองรับกรณีก่อนนี้ผูกพันมากกว่า 1 ปี
3. ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง เช่น สำรวจความต้องการใช้ วัสดุคงเหลือ

PROCUREMENT

1. รายการซื้อ/จ้างเป็นไปตามแผนจัดซื้อ/จัดจ้าง
2. แต่งตั้งบุคคล/คณะกรรมการร่างขอบเขตงาน (TOR) และคณะกรรมการซื้อ/จ้าง
3. หัวหน้าส่วนราชการ อนุมัติรายงานขอซื้อ/ขอจ้างทุกครั้ง
4. การเผยแพร่ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา
5. การจัดทำสัญญาหรือข้อตกลง
6. รายงานการตรวจรับพัสดุ



Pay

1. การรับรู้เจ้าหนี้หลังตรวจรับพัสดุ
2. การจัดทำทะเบียนคุมเจ้าหนี้รายตัว
3. การตรวจสอบเจ้าหนี้รายตัวกับชุดเอกสารอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง
4. การบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้าโดยคณะกรรมการบริหาร
5. การกำหนดหลักเกณฑ์และแผนบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า
6. การรายงานเจ้าหนี้การค้าผู้บริหารทุกสิ้นเดือน

Port

1. จัดทำหลักฐานการเบิกวัสดุเป็นปัจจุบัน
2. บันทึกรายการในทะเบียนคุมและบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน
3. การรายงานวัสดุคงเหลือเสนอหัวหน้าส่วนราชการครบถ้วนทุกครั้ง

ผลการตรวจสอบภายใน จากปีที่ผ่านมา

1. ยอดวัสดุคงเหลือไม่ตรงกับรายงาน
2. การรับรู้เจ้าหนี้ล่าช้า ไม่เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีภาครัฐ
3. เอกสารระบุเจ้าหนี้ไม่ครบถ้วน
4. ยอดเจ้าหนี้ไม่ตรงกับทะเบียนคุม
5. บันทึกค่าเสื่อมไม่ครบถ้วน และไม่เป็นตามเกณฑ์ฯ
6. ชำระหนี้เกินกำหนด
7. ไม่เสนอผู้บริหารรับทราบ

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง	แผนธุรกิจ
การจัดการทางการเงิน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ล่วงหน้า (<u>Pro Forma Income Statement</u>)	ประมาณการงบกระแส เงินสด (<u>Cash Flow Statement</u>)	การทำแผนปฏิบัติการ ล่วงหน้า (<u>Annual Action Plan</u>)
การนำไปใช้	คาดการณ์รายได้ ที่มากกว่าค่าใช้จ่าย	คาดการณ์ความเพียงพอ ของเงินสด จากการประมาณการ รายรับ-รายจ่าย	คาดการณ์กิจกรรม การจัดบริการ
ข้อมูลทางการเงิน ประกอบการจัดทำแผน	รายได้และค่าใช้จ่ายปีที่ผ่านมา จากงบทดลองของหน่วยบริการ ในรอบบัญชีที่ผ่านมา	ข้อมูลรายรับจริง ข้อมูลรายจ่ายจริง ในปีที่ผ่านมา	OPD/IPD Visit Sum Adj. RW ในปีที่ผ่านมา

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง	แผนธุรกิจ
ประมาณการรายได้ ด้านค่ารักษาพยาบาล	ผลรวมลูกหนี้ค่ารักษา (เกิดส่วนต่าง สูงต่ำ)	รายได้จริงจากค่ารักษา (เงินสดหรือเงินฝาก)	รายได้ที่คาดว่าจะได้รับเพิ่มขึ้น
ประมาณการรายจ่าย ด้านค่าใช้จ่าย	วัสดุใช้ไป	ค่าใช้จ่ายที่ใช้ดำเนินงาน (ความต้องการ <u>หัก</u> คงคลัง)	แผนการควบคุมวัสดุ แผนซื้อจ้าง E-bidding
รูปแบบการนำไปใช้	นโยบายเพื่อป้องกันวิกฤต การเงินระดับ 7	- พรบ. วินัยการเงินการคลัง ส่วนรายได้ และ ส่วนเงินนอกงบประมาณ - ระเบียบเงินบำรุง	นโยบายเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการเงินการคลัง รายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย
ความเชื่อมโยงกับ แผนยุทธศาสตร์	ไม่ระบุ	ทุกโครงการที่ใช้เงิน ต้องระบุความเชื่อมโยง 4 Excellence	ระบุความเชื่อมโยงกับ Service Plan

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง
แผนบริหารเจ้าหน้าที่	ภาระหนี้สินทั้งหมด ประกอบกับสถานะเงินบำรุงคงเหลือ เพื่อนำมาประกอบการจัดทำแผน การชำระหนี้	ภาระผูกพัน ที่ต้องชำระหนี้ทั้งหมด ประกอบกับสถานะเงินบำรุงคงเหลือ เพื่อนำมาประกอบการชำระหนี้ ที่เกิดขึ้นจริง
แผนบริหารลูกหนี้	มี	มี ระบุสัดส่วนรายได้จากกองทุน
แผนการลงทุน	มี ระบุ ไม่ควรเกิน 20% หมวดครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง	มี ห้ามก้อหนี้ผูกพันหากไม่มีเงิน
แผนสนับสนุน รพสต	มี	มี
ผู้อนุมัติแผน	ผู้ตรวจราชการ	นพ.สสจ.

รูปแบบการจัดทำแผนเงินบำรุง

แผนยุทธศาสตร์
แผนธุรกิจ
แผนบริการ

ผู้รับผิดชอบ

รายได้ล่วงหน้า

ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า

แผน

ทุกแผนก

ข้อมูล Planfin

บัญชี

CFO
ศูนย์จัดเก็บ
การเงิน

ปรับรายได้

ปรับค่าใช้จ่าย

CFO
พัสดุ
การเงิน

รายรับล่วงหน้า

รายจ่ายล่วงหน้า

พัสดุ
บัญชี

ตัดวัสดุ
ที่ไม่ใช้เงิน

แผน รับ-จ่าย เงินบำรุง

แผน

รูปแบบการจัดทำแผนเงินบำรุง

Book Bank Statement

ผู้รับผิดชอบ

การเงิน

ศูนย์จัดเก็บ การเงิน

เงินรับ

พัสดุ การเงิน

เงินจ่าย

บัญชี

บันทึก เงินรับ-จ่าย
ประจำวัน

การเงิน

เงินปีก่อน

เงินปีปัจจุบัน

การเงิน
บัญชี

ลูกหนี้ปีก่อน

รายรับรายหมวด

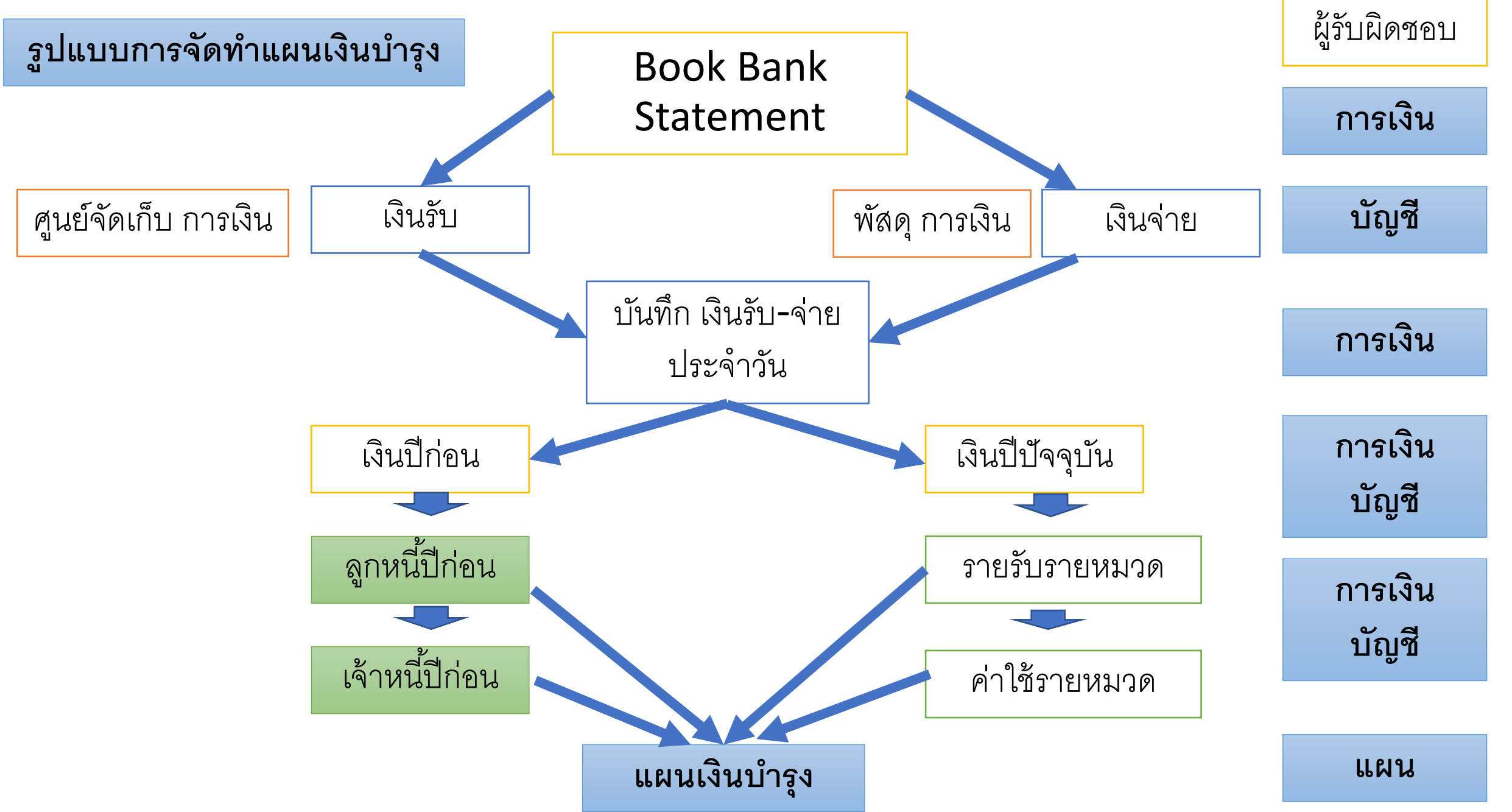
การเงิน
บัญชี

เจ้าหนี้ปีก่อน

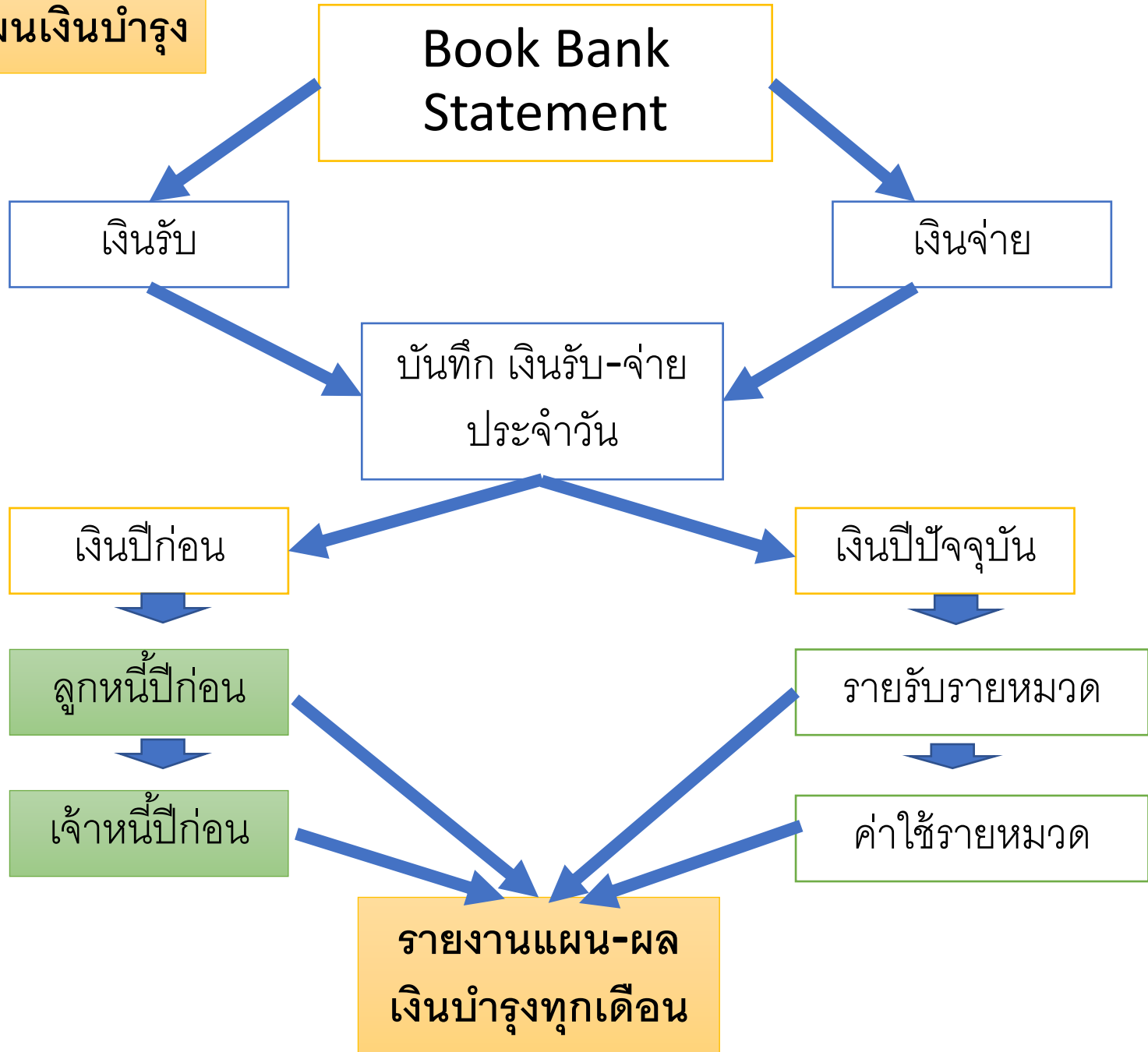
ค่าใช้จ่ายหมวด

แผนเงินบำรุง

แผน



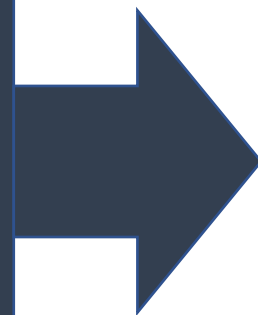
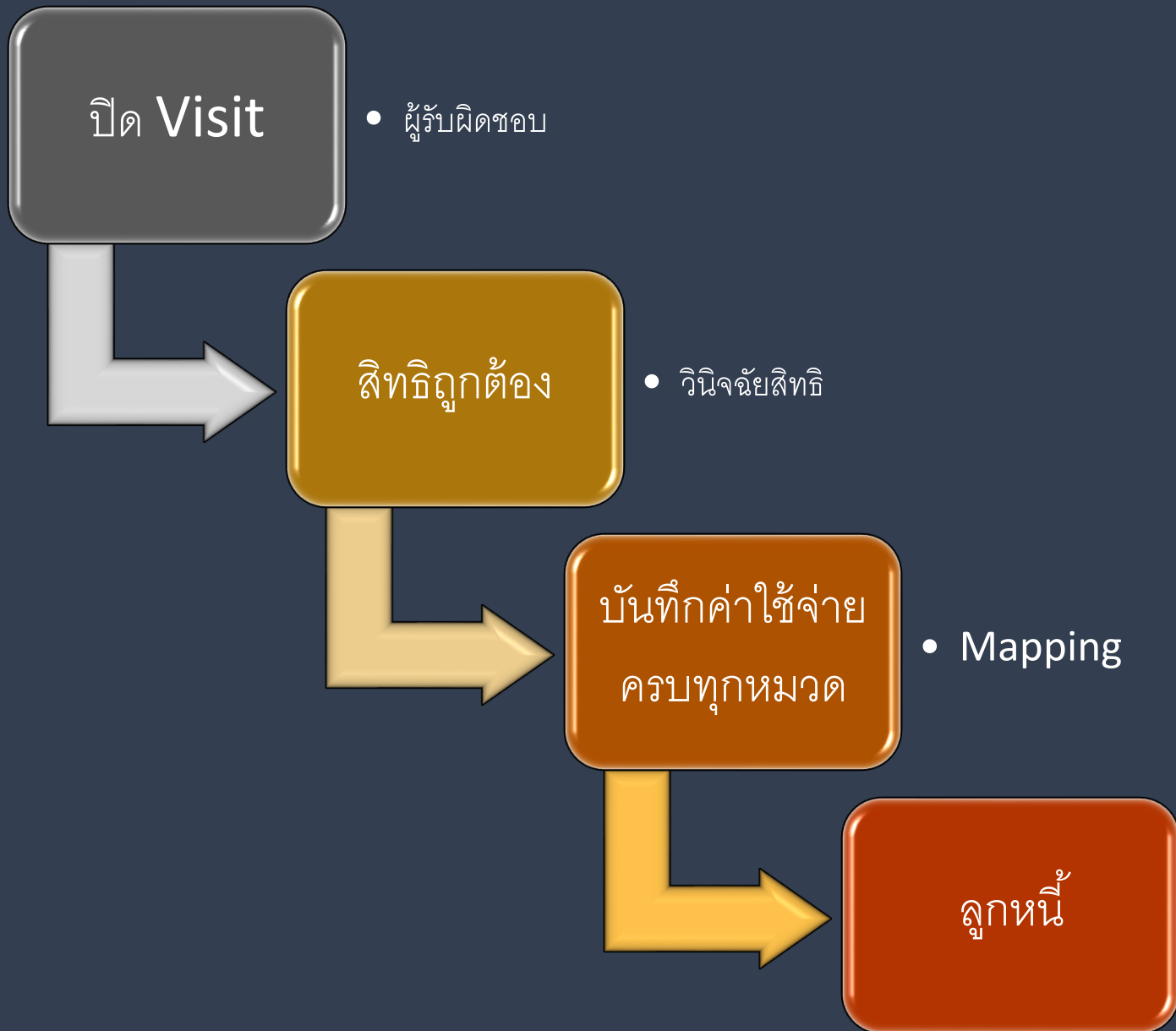
รูปแบบการติดตามแผนเงินบำรุง



- ผู้รับผิดชอบ
- การเงิน
- บัญชี
- การเงิน
- แผน
- นวก.การเงิน
- บัญชี
- แผน



1. อัตราส่วนทางการเงิน : สภาพคล่อง		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	<p>สินทรัพย์หมุนเวียนหัก เงินฝากสถาบันการเงิน นอกงบประมาณมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริจาค</p> <p>*หนี้สินหมุนเวียน หัก เงินรับฝากกองทุน UC งบลงทุน หัก เจ้าหนี้งบลงทุน UC</p>	มากกว่าเท่ากับ 1.5	Risk Scoring
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	<p><u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u> ไม่รวม เงินบริจาค + ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล + ลูกหนี้อื่น + รายได้ค้า</p> <p><u>รับ</u></p> <p>*หนี้สินหมุนเวียน</p>	มากกว่าเท่ากับ 1	Risk Scoring
อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) (เท่า)	<p><u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u> ไม่รวม เงินบริจาค</p> <p>*หนี้สินหมุนเวียน</p>	มากกว่าเท่ากับ 0.8	Risk Scoring TPS
NWC ทุนสำรองสุทธิ	สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน	มากกว่าเท่ากับ 0	Risk Scoring TPS



อัตราส่วนกุด หมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)
อัตราส่วนกุด หมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)
NWC ทุนสำรองสุทธิ

อัตราค่าบริการสาธารณสุขสำหรับเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
เขตพื้นที่ กรุงเทพมหานคร แบ่งออกเป็น 12 หมวด 686 รายการ ได้แก่

1. ค่าอวัยวะเทียมและเครื่องช่วยผู้พิการ	จำนวน	4	รายการ
2. ค่ายาและสารอาหารทางเส้นเลือด	จำนวน	457	รายการ
3. ค่าเวชภัณฑ์ที่มีโซดา	จำนวน	34	รายการ
4. ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา	จำนวน	63	รายการ
5. ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา	จำนวน	3	รายการ
6. ค่าตรวจวินิจฉัยโดยวิธีพิเศษอื่นๆ	จำนวน	9	รายการ
7. ค่าอุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์	จำนวน	1	รายการ
8. ค่าทำหัตถการและวิสัญญี	จำนวน	60	รายการ
9. ค่าบริการทางการพยาบาล	จำนวน	22	รายการ
10. ค่าบริการผู้ป่วยนอกและค่าธรรมเนียมทางการแพทย์	จำนวน	2	รายการ
11. ค่าบริการทางทันตกรรม	จำนวน	16	รายการ
12. ค่าบริการทางกายภาพบำบัดและทางเวชกรรมฟื้นฟู	จำนวน	15	รายการ



อัตราค่าบริการสาธารณสุข แบ่งออกเป็น 16 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 ค่าห้องและค่าอาหาร

หมวดที่ 2 ค่าอวัยวะเทียมและอุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรค

หมวดที่ 3 ค่ายาและสารอาหารทางเส้นเลือด

หมวดที่ 4 ค่ายากลับบ้าน

หมวดที่ 5 ค่าเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา

หมวดที่ 6 ค่าบริการโลหิตและส่วนประกอบของโลหิต

หมวดที่ 7 ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา (LAB)

หมวดที่ 8 ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา (X-RAY)



อัตราค่าบริการสาธารณสุข แบ่งออกเป็น 16 หมวด (ต่อ)

หมวดที่ 9 ค่าตรวจวินิจฉัยด้วยวิธีพิเศษอื่นๆ

หมวดที่ 10 ค่าอุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์

หมวดที่ 11 ค่าทำหัตถการและวิสัญญี

หมวดที่ 12 ค่าบริการทางการแพทย์พยาบาล

หมวดที่ 13 ค่าบริการทางทันตกรรม

หมวดที่ 14 ค่าบริการทางกายภาพบำบัดและทางเวชกรรมฟื้นฟู

หมวดที่ 15 ค่าบริการฝังเข็มและค่าบริการการให้การบำบัดของผู้
ประกอบโรคศิลปะอื่น

หมวดที่ 16 ค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการรักษาพยาบาลโดยตรง



Central office for Healthcare Information
สำนักสารสนเทศบริการสุขภาพ

หมวด	รายการ
1	ค่าห้อง / ค่าอาหาร
2	อวัยวะเทียม/อุปกรณ์ในการบำบัด
3	ยาและสารอาหารทางเส้นเลือดที่ใช้ในโรงพยาบาล
4	ยาที่นำไปใช้ต่อที่บ้าน
5	เวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา
6	ค่าบริการโลหิตและส่วนประกอบของโลหิต
7	ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา
8	ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา
9	ค่าตรวจวินิจฉัยโดยวิธีพิเศษอื่นๆ
10	อุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์
11	ค่าผ่าตัด ทำคลอด ทำหัตถการและบริการวิสัญญี
12	ค่าบริการการพยาบาลทั่วไป
13	บริการทางทันตกรรม
14	ค่าบริการทางกายภาพบำบัด
15	ค่าบริการฝังเข็ม / การบำบัดของผู้ประกอบโรคศิลปะอื่นๆ
16	ค่าบริการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการรักษา
17	ค่าห้องผ่าตัด/ห้องคลอด
18	ค่าธรรมเนียมบุคลากรทางการแพทย์

อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC (ครั้ง)	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ลูกหนี้ UC ถัวเฉลี่ย		
สูตร ณ ไตรมาส 1	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ณ ธ.ค.64 (ลูกหนี้ UC สุทธิ 30 ก.ย.64 + ลูกหนี้ UC สุทธิ 31 ธ.ค.64)/2		
สูตร ณ ไตรมาส 2	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ณ มี.ค. 65 (ลูกหนี้ UC สุทธิ 30 ก.ย.64 + ลูกหนี้ UC สุทธิ 31 มี.ค.65)/2		
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้	_____ ช่วงเวลา วัน อัตราส่วนหมุนเวียน ลูกหนี้ UC	น้อยกว่า เท่ากับ 60 วัน	7 Plus TPS
สูตร ณ ไตรมาส 1	_____ 90 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC		
สูตร ณ ไตรมาส 2	_____ 180 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC		
<p>ลูกหนี้ UC = ล/น UC-IP , UC-OP นอก Cup ในจังหวัด , UC-OP นอก Cup ต่างจังหวัด , UC-OP นอก Cup ต่างสังกัด สป. , UC-OP บริการเฉพาะ (CR) , UC-IP บริการเฉพาะ (CR) , UC-Refer</p> <p>ลูกหนี้เฉลี่ย = (ล/น UC สุทธิ ต้นงวด + ล/น UC สุทธิ ปลายงวด) /2</p> <p>ต้นงวด = ล/น UC ยกมาจาก 30 ก.ย.</p> <p>ปลายงวด = ณ วันที่คำนวณ (รายไตรมาส)</p>			

ช่วงเวลา (วัน)

อัตราการ หมุนเวียนลูกหนี้	รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ลูกหนี้ ถัวเฉลี่ย
สูตร ณ ไตรมาส 1	<u>รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ณ ๓๑.๖๔</u> (ลูกหนี้ สุทธิ 30 ก.ย.๖๔ + ลูกหนี้ สุทธิ 31 ๓๑.๖๔)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	<u>รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ณ มี.ค. 65</u> (ลูกหนี้ สุทธิ 30 ก.ย.๖๔ + ลูกหนี้ สุทธิ 31 มี.ค.๖๕)/2



เพิ่มรายได้



ลดลูกหนี้

การปรับประสิทธิภาพ

ระยะเวลาในการเรียกเก็บลูกหนี้ ณ ศูนย์จัดเก็บรายได้



การบันทึกบัญชี (ต่อ)

กรณี Deny

กรณี Deny หมายถึง ข้อมูลที่ผ่านการตรวจสอบเบื้องต้น แต่ไม่ผ่านเงื่อนไขการจ่ายเช็ค ซึ่งในคอลัมน์ Error Code จะแสดงคำว่า Deny แต่จะมีการคำนวณเงินที่ได้รับการเช็คและนำมาแสดงในคอลัมน์เช็คสุทธิ (ถ้าในรายการที่คอลัมน์ Error Code มีคำว่า Deny ปรากฏอยู่ รายการนั้น จะถูกปฏิเสธการจ่ายเงินทั้ง Case ให้งานประกันยืนยันและเซ็นบันทึกตัดหนี้สูญ เนื่องจากบางที่อาจมีการอุทธรณ์) หน่วยบริการดำเนินการขออนุมัติตัดหนี้สูญในส่วนที่ไม่ได้รับเงิน (Deny)

ดำเนินการตัดหนี้สูญ

Dr หนี้สูญ – ลูกหนี้ค่ารักษา UC IP (5108010101.202)

Cr ลูกหนี้ค่ารักษา UC IP (1102050194.202)

การตัดลูกหนี้ให้เป็นหนี้สูญ

หนี้สูญ (Bad Debt) หมายถึง

- ลูกหนี้ที่หน่วยงานได้ติดตามทวงถาม อย่างถึงที่สุดแล้วแต่ลูกหนี้ ไม่สามารถชำระหนี้ได้ หน่วยงานจึงได้ตัดจำหน่าย

ออกจากบัญชี

- หนี้ที่หน่วยงานเรียกเก็บเงินไม่ได้จะจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย หน่วยงานสามารถตัดจำหน่ายหนี้สูญได้

เมื่อได้ติดตามทวงถามโดยมีหลักฐานที่แน่นอนว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้และได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจแล้ว

การบันทึกบัญชี

สิทธิ UC เหม่าจ่ายรายหัวต่อผู้มีสิทธิ กรณีผู้ป่วยนอก(OP)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วยนอก สิทธิ UC ใน CUP	Dr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (1102050194.201) Cr รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (4301020105.201)
สิ้นเดือนปรับปรุงลดยอดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลกับรายได้กองทุน UC-OP แบบเหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ	Dr รายได้กองทุน UC-OP แบบเหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ (4301020105.214) Cr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP 1102050194.201)
กรณีที่ยังไม่ได้รับจัดสรรเงินโอนเหม่าจ่ายรายหัวต่อผู้มีสิทธิ	Dr ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหม่าจ่ายรายหัว - กองทุน UC OP 4301020105.229 Cr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (1102050194.201)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
<p>เมื่อหน่วยบริการได้รับหนังสือตอบกลับ (REP)แจ้งยอดการจ่ายเงินตาม DRG กรณีได้รับชดเชย น้อยกว่าเรียกเก็บ</p>	<p>Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>สูงกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (4301020104.405) Cr.ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP(1102050194.402)</p>
<p>- กรณีได้รับชดเชย มากกว่า ลูกหนี้ที่ตั้งไว้</p>	<p>Dr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106) Cr. Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>ต่ำกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (4301020104.406)</p>
<p>เมื่อหน่วยบริการได้รับเงินชำระค่ารักษาพยาบาล สิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IPD</p>	<p>Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณออมทรัพย์ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP (1102050194.402) Cr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106)</p>

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วย สิทธิ อปท.กรณีผู้ป่วยนอก (OP)	Dr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.OP (1102050194.801) Cr. รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.OP (4301020104.801)
เมื่อหน่วยบริการได้รับชำระ ค่ารักษาพยาบาล ผู้ป่วยนอก (OP)	Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่าย-อปท.OP (1102050194.801)
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วย สิทธิ อปท.กรณีผู้ป่วยใน (IP)	Dr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.IP (1102050194.802) Cr. รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.IP (4301020104.802)
เมื่อหน่วยบริการได้รับ หนังสือตอบกลับ(REP)แจ้ง ยอดการจ่ายเงินชดเชยตาม DRG - กรณีได้รับชดเชย <u>น้อยกว่า</u> ลูกหนี้ที่ตั้งไว้	Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการตาม จ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงอปท. (4301020104.803) Cr.ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงอปท. IP(1102050194.802)

การบันทึกบัญชี

สิทธิ อปท.(ต่อ)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
- กรณีได้รับชดเชย <u>มากกว่า</u> ลูกหนี้ที่ตั้งไว้	Dr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106) Cr. Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>ต่ำกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรง อปท. (4301020104.804)
เมื่อหน่วยบริการได้รับโอน เงินชำระค่ารักษาพยาบาล สิทธิเบิกจ่ายตรง อปท.IPD	Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงอปท.IP (1102050194.802) Cr.รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106)

2. อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้า (เท่า)	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าถัวเฉลี่ย		
สูตร ณ ไตรมาส 1	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 (เจ้าหนี้ 30 ก.ย. 64 + เจ้าหนี้ 31 ธ.ค. 64)/2		
สูตร ณ ไตรมาส 2	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 ม.ค. ก.พ. มี.ค. 65 (เจ้าหนี้ 30 ก.ย. 64 + เจ้าหนี้ 31 มี.ค. 65)/2		
ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ (วัน)	ช่วงเวลา วัน อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	น้อยกว่าเท่ากับ 90 วัน (cash ratio >= 0.8) หรือ น้อยกว่าเท่ากับ 180 วัน (cash ratio =< 0.8)	7 Plus TPS
สูตร ณ ไตรมาส 1	$\frac{90}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$		
สูตร ณ ไตรมาส 2	$\frac{180}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$		
<p>ผลรวมเจ้าหนี้ = *จำนวนเงินซื้อระหว่างเดือน</p> <p>เจ้าหนี้การค้า = เจ้าหนี้ค้ายา จ/น ค่าเวช.มิใช่ยา จ/น ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จ/น ค่าวัสดุอื่นๆ จ/นการค้าอื่น จ/นค่าครุภัณฑ์</p> <p>เจ้าหนี้เฉลี่ย = (จ/น การค้าต้นงวด + จ/น การค้าปลายงวด) / 2</p> <p>ต้นงวด = จ/น ยกมาจาก 30 ก.ย. 64</p> <p>ปลายงวด = ณ วันที่คำนวณ (รายไตรมาส)</p>			

ช่วงเวลา (วัน)

อัตราการหมุนเวียน เจ้าหน้าที่การค้า (เท่า)	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่การค้าถั่วเฉลี่ย
สูตร ณ ไตรมาส 1	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค.64 (เจ้าหน้าที่ 30 ก.ย.64 + เจ้าหน้าที่ 31 ธ.ค.64)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 ม.ค. ก.พ. มี.ค.65 (เจ้าหน้าที่ 30 ก.ย.64 + เจ้าหน้าที่ 31 มี.ค.65)/2

เพิ่มการชำระหนี้เจ้าหน้าที่ก่อนยกมา ในแต่ละเดือนที่ประเมิน (เพิ่มตัวหาร)
หรือ ลดจำนวนเจ้าหน้าที่ ปลายงวดให้มากที่สุด (เพิ่มตัวหาร)
จะได้จำนวนวันที่ลดลง

อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนหมุนเวียน สินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	ต้นทุนยาและ วชภ. มิใช่ยา ยาและ วชภ. มิใช่ยา คงเหลือเฉลี่ย		
สูตร ไตรมาส 1	$\frac{\text{ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ ธ.ค.64}}{(\text{ยา และ วชภ.มิใช่ยา 30 ก.ย.64} + \text{ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 ธ.ค.64})/2}$		
สูตร ณ ไตรมาส 2	$\frac{\text{ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ มี.ค. 65}}{(\text{ยา และ วชภ. 30 ก.ย.64} + \text{ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 มี.ค.65})/2}$		
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้	<u> </u> ช่วงเวลา วัน อัตราส่วนหมุนเวียน สินค้าคงเหลือ	น้อยกว่า เท่ากับ 60 วัน	7 Plus TPS
สูตร ไตรมาส 1	<u> 90 </u> อัตราส่วนหมุนเวียน		
สูตร ไตรมาส 2	<u> 180 </u> อัตราส่วนหมุนเวียน		
สินค้าคงเหลือ = ยา , วชภ.มิใช่ยา , วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ , วัสดุอื่นๆ สินค้าคงเหลือถัวเฉลี่ย = (ยา และ เวชภัณฑ์มิใช่ยา ต้น งวด + ยา และ เวชภัณฑ์มิใช่ยา ปลายงวด) /2			

อัตรากรมวนเวียน สินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	<u>ต้นทุนยาและ วชภ. มิใช่ยา</u> ยาและ วชภ. มิใช่ยา คงเหลือเฉลี่ย
สูตร ไตรมาส 1	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ ๓๑.๖๔</u> (ยา และ วชภ.มิใช่ยา 30 ก.ย.๖๔ + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 ๓.๑.๖๔)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ มี.ค. 65</u> (ยา และ วชภ. 30 ก.ย.๖๔ + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 มี.ค.๖๕)/2

เพิ่มการใช้ยาปลายงวด พยายามใช้ยาในยอดที่ยกมาก่อน (เพิ่มตัวหาร)
หรือ ลดคลังในปลายงวดให้มากที่สุด (เพิ่มตัวหาร)
จะได้จำนวนวันที่ลดลง

การบันทึกค่าบริการให้ครบ
การบันทึกของบริจาค์ในคลัง
การบันทึกรายได้บริการในชุมชน
ลดส่วนต่าง สูงกว่าข้อตกลง
ปรับเปลี่ยนค่ารักษาพยาบาล

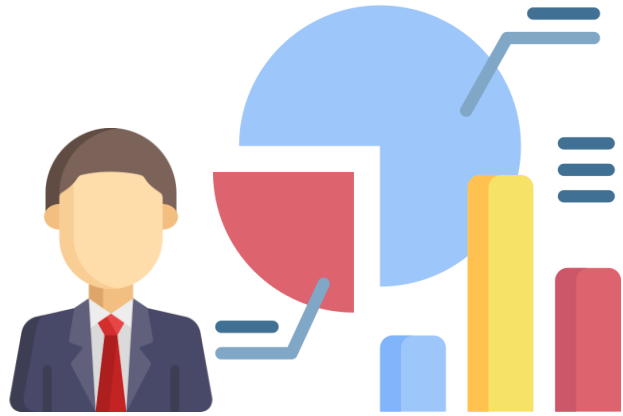
การใช้เงินกองทุนต่ำลง
ลดลูกหนี้สูญ
เพิ่มส่วนต่าง ต่ำกว่าข้อตกลง



2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

2.1 ความสามารถในการทำกำไร

- Operating Margin \geq ค่ากลาง
(EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)
- ROA \geq ค่ากลาง
(NI/สินทรัพย์รวม)
- EBITDA ≥ 0



Thank you